

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening*

Rechtsvorm: *Coöperatieve vennootschap*

Adres: *Vooruitgangstraat* Nr.: *189* Bus:

Postnummer: *1030* Gemeente: *Schaarbeek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres¹: *www.dewatergroep.be*

E-mailadres¹: *info@dewatergroep.be*

Ondernemingsnummer **0224.771.467**

DATUM **16 / 06 / 2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **13 / 06 / 2025**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2023** tot **31 / 12 / 2023**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *104* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 8, 9, 12, 13, 14, 15*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Brecht Vermeulen</i> <i>Groenestraat 472, 8800 Roeselare, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Luc Asselman</i> <i>Mieregemstraat 21A bus 031, 1785 Merchtem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Dirk Claes</i> <i>Kerkstraat 4/101, 3111 Wezemaal, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Hedwig Kerckhove</i> <i>Vannekenstraat 23, 8750 Wingene, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 18/08/2024</i>
<i>Gerard Kindermans</i> <i>Steenweg 161, 3870 Heers, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Tom Thijsen</i> <i>Winkelstraat 51, 3720 Kortesseem, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Lieve Truymen</i> <i>Hoogkamerstraat 262, 9140 Temse, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 04/02/2025</i>
<i>Miet Vandersteegen</i> <i>Niesstraat 41, 3680 Maaseik, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Dirk Van Der Stede</i> <i>Vlaschaard 61, 8501 Heule, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2021 - 31/12/2025</i>
<i>Lien Callens</i> <i>Berkenlaan 4B, 9840 De Pinte, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2021 - 31/12/2025</i>
<i>Ilse Tant</i> <i>Jacobs Fontainestraat 106, 1090 Jette, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2021 - 31/12/2025</i>
<i>Mimi Lamote</i> <i>Kerkstraat 122, 9140 Temse, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2021 - 31/12/2025</i>
<i>Frank Demeyer</i> <i>Predikherenlei 25A, 9000 Gent, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>01/01/2021 - 31/12/2025</i>
<i>Els Kindt</i> <i>Kauwentijnestraat 17, 8810 Lichtervelde, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>18/08/2024 - 13/06/2025</i>
<i>Marlene Moorthamers</i> <i>Sint-Niklaasstraat 81, 9170 Sint-Gillis-Waas, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/02/2025 - 13/06/2025</i>
<i>Victor Dries</i> <i>Eikstraat 69, 1981 Hofstade (Vlaams-Brabant), België</i>	<i>Regeringscommissaris</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>
<i>Hilde Bruggeman</i> <i>Ten Hove 40, 9255 Buggenhout, België</i>	<i>Regeringscommissaris</i> <i>28/08/2020 - 13/06/2025</i>

Nr.	0224.771.467	VOL-kap 2.1
-----	--------------	-------------

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

KPMG Bedrijfsrevisoren bv

Nr.: 0419.122.548

Nationale luchthaven van Brussel 1 bus K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnr.: B00001

Commissaris

11/06/2023 - 11/06/2026

Vertegenwoordigd door:

Harry Van Donink

(Bedrijfsrevisor)

Nationale Luchthaven van Brussel 1 bus K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnr.: A01748

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	1.977.897.424,85	1.845.240.044,37
Immateriële vaste activa	6.2	21	34.842.816,77	31.930.836,31
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.917.780.521,87	1.787.935.121,85
Terreinen en gebouwen		22	259.967.947,02	267.246.690,34
Installaties, machines en uitrusting		23	1.243.122.626,25	1.163.198.498,40
Meubilair en rollend materieel		24	5.111.615,91	4.956.436,67
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	11.747.253,14	
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	397.831.079,55	352.533.496,44
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	25.274.086,21	25.374.086,21
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	12.585.750,00	12.585.750,00
Deelnemingen		280	12.585.750,00	12.585.750,00
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	300.000,00	400.000,00
Deelnemingen		282	100.000,00	100.000,00
Vorderingen		283	200.000,00	300.000,00
Andere financiële vaste activa		284/8	12.388.336,21	12.388.336,21
Aandelen		284	12.341.329,36	12.341.329,36
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	47.006,85	47.006,85

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	270.478.579,95	268.939.658,56
Vorderingen op meer dan één jaar		29	133.234,65	264.811,44
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	133.234,65	264.811,44
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	13.660.437,15	10.178.391,93
Voorraden		30/36	10.962.221,93	10.178.391,93
Grond- en hulpstoffen		30/31	10.962.221,93	10.178.391,93
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	2.698.215,22	
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	245.199.294,23	241.016.565,76
Handelsvorderingen		40	160.628.618,95	164.486.478,89
Overige vorderingen		41	84.570.675,28	76.530.086,87
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	3.700.000,00	6.000.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	3.700.000,00	6.000.000,00
Liquide middelen		54/58	1.021.428,65	5.289.711,78
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	6.764.185,27	6.190.177,65
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.248.376.004,80	2.114.179.702,93

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.255.968.935,94	1.246.198.088,97
Inbreng	6.7.1	10/11	750.765.081,94	736.793.765,74
Kapitaal		10	750.765.081,94	736.793.765,74
Geplaatst kapitaal		100	990.871.000,00	976.899.700,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101	240.105.918,06	240.105.934,26
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	64.786.035,01	72.953.065,82
Reserves		13	203.292.560,44	211.214.000,82
Onbeschikbare reserves		130/1	92.085.518,63	108.173.989,82
Wettelijke reserve		130	83.900.161,30	83.900.161,30
Statutair onbeschikbare reserves		1311	8.185.357,33	24.273.828,52
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	111.207.041,81	103.040.011,00
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	139.569.922,70	130.159.659,55
Kapitaalsubsidies		15	97.555.335,85	95.077.597,04
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	31.937.800,02	33.073.585,84
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	31.937.800,02	33.073.585,84
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	1.400.180,79	1.456.052,05
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	25.259.874,11	27.429.463,36
Milieuverplichtingen		163	642.736,00	642.736,00
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	4.635.009,12	3.545.334,43
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	960.469.268,84	834.908.028,12
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	673.813.193,29	486.507.221,92
Financiële schulden		170/4	646.273.747,76	461.307.398,57
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	646.273.747,76	461.307.398,57
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	27.539.445,53	25.199.823,35
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	262.771.370,26	328.077.884,18
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	40.624.669,37	133.652.403,26
Financiële schulden		43	24.500.000,00	
Kredietinstellingen		430/8	24.500.000,00	
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	150.431.417,88	153.521.185,57
Leveranciers		440/4	150.431.417,88	153.521.185,57
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	28.293.791,93	22.428.643,97
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	12.269.348,67	13.224.149,32
Belastingen		450/3	5.059.726,14	4.786.460,69
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	7.209.622,53	8.437.688,63
Overige schulden		47/48	6.652.142,41	5.251.502,06
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	23.884.705,29	20.322.922,02
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.248.376.004,80	2.114.179.702,93

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	955.234.386,52	909.156.540,38
Omzet	6.10	70	838.334.097,90	793.683.265,87
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	2.698.215,22	-294,57
Geproduceerde vaste activa		72	9.736.892,85	8.693.478,21
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	103.614.300,79	103.485.206,55
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	850.879,76	3.294.884,32
Bedrijfskosten		60/66A	954.114.294,62	926.849.009,50
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	10.828.384,74	8.499.987,46
Aankopen		600/8	11.480.874,02	10.377.924,99
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-652.489,28	-1.877.937,53
Diensten en diverse goederen		61	665.872.412,07	654.325.328,79
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	159.806.289,74	156.708.656,34
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	93.351.919,69	84.606.405,88
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4	3.871.439,86	5.619.952,29
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-1.135.785,82	-1.726.617,52
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	20.580.526,96	18.806.027,92
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	939.107,38	9.268,34
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	1.120.091,90	-17.692.469,12

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	6.337.751,76	5.937.950,25
Recurrente financiële opbrengsten		75	6.337.751,76	5.937.950,25
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	53.326,20	19.385,69
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.149.938,38	687.377,83
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	5.134.487,18	5.231.186,73
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	14.136.051,70	8.670.667,01
Recurrente financiële kosten	6.11	65	14.136.051,70	8.670.667,01
Kosten van schulden		650	14.109.748,22	8.650.030,21
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	26.303,48	20.636,80
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-6.678.208,04	-20.425.185,88
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat		67/77		
Belastingen	6.13	670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	-6.678.208,04	-20.425.185,88
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	-6.678.208,04	-20.425.185,88

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	123.481.451,51	98.434.186,50
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-6.678.208,04	-20.425.185,88
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	130.159.659,55	118.859.372,38
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	16.088.471,19	31.725.473,05
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	16.088.471,19	31.725.473,05
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	139.569.922,70	130.159.659,55
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	117.131.905,52
8022		
8032		
8042	16.600.730,25	
8052	133.732.635,77	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	85.201.069,21
8072	13.688.749,79	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	98.889.819,00	
211	34.842.816,77	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.747.485,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	37.747.485,55	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.747.485,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	37.747.485,55	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	690.855.260,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	2.060.033,04	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	3.665.198,73	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	13.306.156,96	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	702.556.252,01	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	423.608.570,40
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	22.471.277,85	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	2.812.194,58	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	-679.348,68	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	442.588.304,99	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	259.967.947,02	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.317.802.383,13

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 19.698.951,97

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 15.565.368,21

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182 116.996.928,61

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 2.438.932.895,50

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P xxxxxxxxxxxxxxxx 456.766.495,51

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252 456.766.495,51

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P xxxxxxxxxxxxxxxx 1.611.370.380,24

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 55.379.107,00

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 14.167.517,51

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312 -5.204,97

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 1.652.576.764,76

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 1.243.122.626,25

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	34.173.787,88

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 1.974.275,35

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 4.600.134,19

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 31.547.929,04

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX 29.217.351,21

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 1.812.785,05

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 4.593.823,13

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 26.436.313,13

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 5.111.615,91

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXX	15.123.959,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	12.431.806,79	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	27.555.766,55	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXX	15.123.959,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	684.553,65	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	15.808.513,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	11.747.253,14	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXX	352.533.496,44
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	204.633.205,72	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-159.335.622,61	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	397.831.079,55	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	397.831.079,55	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXX	12.585.750,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	12.585.750,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	12.585.750,00	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	100.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	100.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	100.000,00	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	300.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592	100.000,00	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	200.000,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	12.341.329,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	12.341.329,36	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	12.341.329,36	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	47.006,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	47.006,85	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
AquaMinerals 804401469B01 <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Groneingenhaven 7, 3430 BB Nieuwegein, Nederland</i>	Gewone aandelen met dividendrecht	1.028	6,6		31/12/2023	EUR	1.775.263,00	18.706,00
Azulatis 0795.326.754 <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Gaston Crommenlaan 4, 9050 Ledeborg (Gent), België</i>					31/12/2023	EUR	10.773.610,00	-1.781.390,00
De Stroomlijn 0886.337.894 <i>Coöperatieve vennootschap</i> <i>Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle, België</i>					31/12/2023	EUR	265.400,00	0,00
Doccle 0846.382.408 <i>Besloten vennootschap</i> <i>Esplanade SN BURO & DESIGN CENTER bus 65, 1020 Laken, België</i>					31/12/2023	EUR	34.246,00	423.159,00
EthiasCo 0402.370.054 <i>Besloten vennootschap</i> <i>Rue des Croisiers 24, 4000 Liège, België</i>	Aandelen op naam	1	0,15		31/12/2023	EUR	230.115.663,00	9.474.777,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Geothermal Innovation & Services (GEISER) 0785.574.789 Naamloze vennootschap Vooruitgangstraat 189, 1030 Schaarbeek, België KWH Water 30216374 Buitenlandse onderneming Groningenhaven 7, 3430 BB Nieuwegein, Nederland VLAAMS SELECTIECENTRUM VOOR HET OVERHEIDSPERSONEEL C.V.B.A."TEVENS GENAAMD 'JOBPUNT VLAANDEREN' EN/ OF 'POOLSTOK' 0466.540.504 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Vaardijk 3 bus 101, 3018 Wijgmaal (Vlaams-Brabant), België Societe Wallons des Eaux (S.W.D.E.) 0230.132.005 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Rue de la Concorde 41, 4800 Verviers, België Synductis 0502.445.845 Coöperatieve vennootschap Brusselsesteenweg 199, 9090 Melle, België	Aandelen op naam	55	0,47		31/12/2023	EUR	323.710,00	29.478,00
	B-aandelen	170	33,33		31/12/2023	EUR	13.206.000,00	85.000,00
	Aandelen op naam	1.699	9,32		31/12/2023	EUR	9.837.106,00	1.661.329,00
	B-aandelen	250	0,26		31/12/2023	EUR	1.430.656.183,00	6.106.250,00
	Aandelen op naam	420	0,91		31/12/2023	EUR	21.700,00	0,00
	Aandelen op naam	193	8,89					

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Waterunie 0783.979.239 Naamloze vennootschap Stropstraat 1, 9000 Gent, België	Aandelen op naam	50	50		31/12/2023	EUR	61.500,00	0,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingenMet een resterende looptijd of opzegtermijn van
hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	3.700.000,00	6.000.000,00
8686		
8687	3.700.000,00	6.000.000,00
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Licenties en IT-platformen

Bedvolumes/chemicaliën

Lidmaatschappen

WIOS 2022

Verzekeringen

Subsidies O&O

overige

Boekjaar
3.027.189,58
896.117,98
69.015,43
770.000,00
1.292.914,72
321.858,55
387.089,01

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxx	976.899.700,00
(100)	990.871.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

RioP vennoten (gemeenten)

Omzetting bonus in aandelen

.....

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

.....

.....

.....

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	13.361.625,00	534.465
	609.675,00	24.387
		
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxx	43.034.840
8703	xxxxxxxxxxxxxx	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Provincies

Gemeenten

Derden

.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	240.105.918,06	xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx	
	99.871,30	
	238.996.005,46	
	1.010.041,30	
		

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AANDELENSTRUCTUUR De Watergroep - drinkwater

Vennoot	Post-code	Prov.	Totaal aantal ingeschreven aandelen	Totaal ingeschreven kapitaal	Totaal volgestort kapitaal	Totaal nog te volstorten kapitaal
Alveringem	8690	W-VI	18.102	452.550,00	306.464,63	146.085,37
Anzegem	8570	W-VI	139.745	3.493.625,00	2.536.995,34	956.629,66
Ardoois	8850	W-VI	92.443	2.311.075,00	1.457.330,54	853.744,46
Avelgem	8580	W-VI	110.742	2.768.550,00	1.837.083,84	931.466,16
Bredene	8450	W-VI	153.428	3.835.700,00	2.776.791,35	1.058.908,65
Deerlijk	8540	W-VI	111.527	2.788.175,00	1.668.047,74	1.120.127,26
Dentergem	8720	W-VI	61.214	1.530.350,00	965.502,94	564.847,06
Diksmuide	8600	W-VI	158.076	3.951.900,00	2.587.888,56	1.364.011,44
Gistel	8470	W-VI	121.380	3.034.500,00	1.882.787,85	1.151.712,15
Harelbeke	8530	W-VI	303.123	7.578.075,00	4.600.271,29	2.977.803,71
Heuveland	8950	W-VI	102.983	2.574.575,00	1.659.413,88	915.161,12
Hooglede	8830	W-VI	77.189	1.929.725,00	1.161.299,64	768.425,36
Houthulst	8650	W-VI	94.440	2.361.000,00	1.470.831,85	890.168,15
Ichtegem	8480	W-VI	135.358	3.383.950,00	2.081.255,82	1.302.694,18
Ieper	8900	W-VI	248.739	6.218.475,00	2.603.145,50	3.615.329,50
Ingelmunster	8770	W-VI	110.873	2.771.825,00	1.662.606,48	1.109.218,52
Izegem	8870	W-VI	313.828	7.845.700,00	4.636.299,11	3.209.400,89
Jabbeke	8490	W-VI	70.871	1.771.775,00	1.133.144,59	638.630,41
Koekelare	8680	W-VI	81.051	2.026.275,00	1.269.536,71	756.738,29
Kortemark	8610	W-VI	115.521	2.888.025,00	1.832.274,26	1.055.750,74
Kortrijk	8500	W-VI	964.627	24.115.675,00	14.956.498,75	9.159.176,25
Kuurne	8520	W-VI	148.616	3.715.400,00	2.251.985,64	1.463.414,36
Langemark-Poelkapelle	8920	W-VI	86.878	2.171.950,00	1.404.685,63	767.264,37
Ledegem	8880	W-VI	99.252	2.481.300,00	1.398.831,40	1.082.468,60
Lendelede	8860	W-VI	58.202	1.455.050,00	799.111,24	655.938,76
Lichtervelde	8810	W-VI	68.939	1.723.475,00	951.664,36	771.810,64
Lo-Reninge	8647	W-VI	38.071	951.775,00	760.560,99	191.214,01
Menen	8930	W-VI	434.259	10.856.475,00	5.955.324,28	4.901.150,72
Mesen	8957	W-VI	12.046	301.150,00	193.949,02	107.200,98
Meulebeke	8760	W-VI	118.205	2.955.125,00	1.817.865,88	1.137.259,12
Middelkerke	8430	W-VI	23.962	599.050,00	442.043,10	157.006,90
Moorslede	8890	W-VI	120.464	3.011.600,00	1.914.136,42	1.097.463,58
Oostende	8400	W-VI	213.954	5.348.850,00	3.696.433,14	1.652.416,86
Oostkamp	8020	W-VI	67.925	1.698.125,00	1.166.940,64	531.184,36
Oostrozebeke	8780	W-VI	69.790	1.744.750,00	1.030.141,39	714.608,61
Oudenburg	8460	W-VI	97.124	2.428.100,00	1.581.394,03	846.705,97
Pittem	8740	W-VI	64.487	1.612.175,00	974.546,60	637.628,40
Poperinge	8970	W-VI	217.359	5.433.975,00	3.485.731,82	1.948.243,18
Roeselare	8800	W-VI	632.140	15.803.500,00	9.430.725,77	6.372.774,23
Spiere-Helkijn	8587	W-VI	24.387	609.675,00	403.709,42	205.965,58
Staden	8840	W-VI	114.572	2.864.300,00	1.852.157,06	1.012.142,94
Tielt	8700	W-VI	204.821	5.120.525,00	3.187.472,02	1.933.052,98
Torhout	8820	W-VI	196.212	4.905.300,00	2.994.205,90	1.911.094,10
Vleteren	8640	W-VI	40.296	1.007.400,00	717.764,85	289.635,15
Waregem	8790	W-VI	366.564	9.164.100,00	5.544.936,91	3.619.163,09
Wervik	8940	W-VI	221.680	5.542.000,00	3.351.696,55	2.190.303,45
Wevelgem	8560	W-VI	360.737	9.018.425,00	5.055.679,53	3.962.745,47
Wielsbeke	8710	W-VI	86.223	2.155.575,00	1.413.195,62	742.379,38
Wingene	8750	W-VI	101.478	2.536.950,00	1.636.016,33	900.933,67
Zedelgem	8210	W-VI	191.957	4.798.925,00	2.988.943,72	1.809.981,28
Zonnebeke	8980	W-VI	123.443	3.086.075,00	2.008.737,47	1.077.337,53
Zwevegem	8550	W-VI	255.069	6.376.725,00	4.058.781,55	2.317.943,45
Assenede	9960	O-VI	140.951	3.523.775,00	2.463.713,70	1.060.061,30
Berlare	9290	O-VI	127.877	3.196.925,00	1.908.350,83	1.288.574,17

Beveren (Waas)	9120	O-VI	420.548	10.513.700,00	7.114.964,00	3.398.736,00
Denderleeuw	9470	O-VI	171.734	4.293.350,00	2.677.281,02	1.616.068,98
Eeklo	9900	O-VI	206.680	5.167.000,00	2.785.584,26	2.381.415,74
Evergem	9940	O-VI	290.090	7.252.250,00	4.756.062,43	2.496.187,57
Geraardsbergen	9500	O-VI	328.006	8.200.150,00	5.103.050,90	3.097.099,10
Haaltert	9450	O-VI	159.354	3.983.850,00	2.724.629,80	1.259.220,20
Herzele	9550	O-VI	44.745	1.118.625,00	797.340,19	321.284,81
Kaprijke	9970	O-VI	57.291	1.432.275,00	999.701,84	432.573,16
Kruikebeke	9150	O-VI	145.059	3.626.475,00	2.254.362,53	1.372.112,47
Laarne	9270	O-VI	94.985	2.374.625,00	1.538.645,06	835.979,94
Lierde	9570	O-VI	19.902	497.550,00	376.015,24	121.534,76
Lochristi	9080	O-VI	63.203	1.580.075,00	1.167.303,70	412.771,30
Lokeren	9160	O-VI	341.496	8.537.400,00	5.214.894,89	3.322.505,11
Maldegem	9990	O-VI	175.842	4.396.050,00	3.195.217,22	1.200.832,78
Moerbeke (Waas)	9180	O-VI	58.401	1.460.025,00	1.021.365,76	438.659,24
Ninove	9400	O-VI	352.349	8.808.725,00	5.471.254,77	3.337.470,23
Sint-Gillis-Waas	9170	O-VI	164.211	4.105.275,00	2.716.731,52	1.388.543,48
Sint-Laureins	9980	O-VI	60.011	1.500.275,00	1.164.775,11	335.499,89
Sint-Niklaas	9100	O-VI	429.781	10.744.525,00	3.217.175,67	7.527.349,33
Stekene	9190	O-VI	155.385	3.884.625,00	2.482.456,98	1.402.168,02
Temse	9140	O-VI	242.903	6.072.575,00	3.747.325,96	2.325.249,04
Lievegem	9920	O-VI	76.915	1.922.875,00	1.273.058,54	649.816,46
Waasmunster	9250	O-VI	93.098	2.327.450,00	1.493.274,48	834.175,52
Wachtebeke	9185	O-VI	68.616	1.715.400,00	1.187.044,77	528.355,23
Zele	9240	O-VI	204.959	5.123.975,00	3.047.722,96	2.076.252,04
Aarschot	3200	VI-Br	254.529	6.363.225,00	4.580.023,30	1.783.201,70
Begijnendijk	3130	VI-Br	75.707	1.892.675,00	1.453.772,67	438.902,33
Bekkevoort	3460	VI-Br	48.125	1.203.125,00	723.608,42	479.516,58
Bertem	3060	VI-Br	76.231	1.905.775,00	1.383.689,00	522.086,00
Bever	1547	VI-Br	17.448	436.200,00	370.635,93	65.564,07
Bierbeek	3360	VI-Br	71.114	1.777.850,00	1.352.806,58	425.043,42
Boortmeerbeek	3190	VI-Br	96.075	2.401.875,00	1.620.075,14	781.799,86
Boutersem	3370	VI-Br	60.581	1.514.525,00	1.213.167,39	301.357,61
Dilbeek	1700	VI-Br	145.830	3.645.750,00	3.645.750,00	0,00
Diest	3290	VI-Br	210.724	5.268.100,00	3.441.096,09	1.827.003,91
Galmaarden	1570	VI-Br	69.392	1.734.800,00	1.446.115,67	288.684,33
Geetbets	3450	VI-Br	53.613	1.340.325,00	941.956,51	398.368,49
Glabbeek	3380	VI-Br	40.003	1.000.075,00	546.472,77	453.602,23
Gooik	1755	VI-Br	69.092	1.727.300,00	1.252.613,67	474.686,33
Grimbergen	1850	VI-Br	203.726	5.093.150,00	3.701.591,72	1.391.558,28
Haacht	3150	VI-Br	110.877	2.771.925,00	2.070.266,19	701.658,81
Halle	1500	VI-Br	165.189	4.129.725,00	3.553.782,13	575.942,87
Herent	3020	VI-Br	149.991	3.749.775,00	2.539.086,89	1.210.688,11
Herne	1540	VI-Br	56.013	1.400.325,00	940.842,11	459.482,89
Hoegaarden	3320	VI-Br	54.365	1.359.125,00	1.090.092,20	269.032,80
Hocilaart	1560	VI-Br	49.170	1.229.250,00	924.978,41	304.271,59
Holsbeek	3220	VI-Br	68.443	1.711.075,00	1.308.145,05	402.929,95
Huldenberg	3040	VI-Br	77.330	1.933.250,00	1.352.943,92	580.306,08
Kampenhout	1910	VI-Br	87.264	2.181.600,00	1.364.273,55	817.326,45
Kapelle-op-den-Bos	1880	VI-Br	72.862	1.821.550,00	1.227.593,47	593.956,53
Keerbergen	3140	VI-Br	89.735	2.243.375,00	1.556.037,54	687.337,46
Kortenaken	3470	VI-Br	52.450	1.311.250,00	1.129.012,30	182.237,70
Kortenbergh	3070	VI-Br	114.247	2.856.175,00	2.115.296,02	740.878,98
Kraainem	1950	VI-Br	45.330	1.133.250,00	1.133.250,00	0,00
Landen	3400	VI-Br	97.421	2.435.525,00	1.212.614,16	1.222.910,84
Lennik	1750	VI-Br	70.640	1.766.000,00	1.365.244,47	400.755,53
Leuven	3000	VI-Br	751.554	18.788.850,00	13.412.471,45	5.376.378,55
Liedekerke	1770	VI-Br	10.658	266.450,00	234.417,25	32.032,75

Linter	3350	VI-Br	46.635	1.165.875,00	1.165.873,00	2,00
Londerzeel	1840	VI-Br	138.310	3.457.750,00	2.619.460,32	838.289,68
Lubbeek	3210	VI-Br	106.235	2.655.875,00	1.992.850,80	663.024,20
Meise	1860	VI-Br	136.438	3.410.950,00	2.439.208,38	971.741,62
Merchtem	1785	VI-Br	98.696	2.467.400,00	1.851.746,98	615.653,02
Opwijk	1745	VI-Br	79.809	1.995.225,00	1.263.085,80	732.139,20
Oud-Heverlee	3050	VI-Br	84.294	2.107.350,00	1.488.557,83	618.792,17
Overijse	3090	VI-Br	217.486	5.437.150,00	3.452.892,53	1.984.257,47
Pepingen	1370	VI-Br	33.398	834.950,00	45.946,86	789.003,14
Roosdaal	1760	VI-Br	84.943	2.123.575,00	1.587.905,38	535.669,62
Rotselaar	3110	VI-Br	114.921	2.873.025,00	2.189.476,77	683.548,23
Scherpenheuvel-Zichem	3270	VI-Br	204.931	5.123.275,00	3.523.098,40	1.600.176,60
Sint-Genesius-Rode	1640	VI-Br	66.420	1.660.500,00	1.660.500,00	0,00
Sint-Pieters-Leeuw	1600	VI-Br	105.810	2.645.250,00	2.645.250,00	0,00
Steenokkerzeel	1820	VI-Br	64.882	1.622.050,00	1.376.313,65	245.736,35
Ternat	1740	VI-Br	75.058	1.876.450,00	1.250.937,02	625.512,98
Tervuren	3080	VI-Br	103.727	2.593.175,00	2.269.249,76	323.925,24
Tielt-Winge	3390	VI-Br	84.843	2.121.075,00	1.665.187,41	455.887,59
Tienen	3300	VI-Br	310.786	7.769.650,00	4.377.609,64	3.392.040,36
Tremelo	3120	VI-Br	106.484	2.662.100,00	1.988.492,03	673.607,97
Vilvoorde	1800	VI-Br	343.590	8.589.750,00	2.338.468,39	6.251.281,61
Wezembeek-Oppeem	1970	VI-Br	45.910	1.147.750,00	1.147.750,00	0,00
Zemst	1980	VI-Br	167.988	4.199.700,00	2.858.989,39	1.340.710,61
Zoutleew	3440	VI-Br	54.046	1.351.150,00	1.351.129,00	21,00
Alken	3570	Limb	90.756	2.268.900,00	1.415.922,16	852.977,84
As	3665	Limb	66.170	1.654.250,00	999.583,93	654.666,07
Beringen	3580	Limb	365.613	9.140.325,00	5.783.797,27	3.356.527,73
Bilzen	3740	Limb	261.005	6.525.125,00	3.951.136,99	2.573.988,01
Bocholt	3950	Limb	108.431	2.710.775,00	1.686.906,69	1.023.868,31
Borgloon	3840	Limb	105.608	2.640.200,00	1.680.462,32	959.737,68
Bree	3960	Limb	133.576	3.339.400,00	2.177.112,31	1.162.287,69
Diepenbeek	3590	Limb	152.162	3.804.050,00	2.286.679,85	1.517.370,15
Dilsen-Stokkem	3650	Limb	159.867	3.996.675,00	2.643.757,07	1.352.917,93
Genk	3600	Limb	529.685	13.242.125,00	8.998.996,80	4.243.128,20
Gingelom	3890	Limb	80.934	2.023.350,00	1.331.561,35	691.788,65
Halen	3545	Limb	72.964	1.824.100,00	1.182.546,85	641.553,15
Ham	3945	Limb	92.462	2.311.550,00	1.511.424,84	800.125,16
Hamont-Achel	3930	Limb	129.664	3.241.600,00	1.989.796,25	1.251.803,75
Hasselt	3500	Limb	543.004	13.575.100,00	10.930.191,34	2.644.908,66
Hechtel-Eksel	3940	Limb	94.756	2.368.900,00	1.606.485,35	762.414,65
Heers	3870	Limb	69.699	1.742.475,00	1.159.150,13	583.324,87
Herk-de-Stad	3540	Limb	107.196	2.679.900,00	1.650.234,51	1.029.665,49
Herstappe	3717	Limb	1.029	25.725,00	23.086,57	2.638,43
Heusden-Zolder	3550	Limb	273.536	6.838.400,00	1.873.183,95	4.965.216,05
Hoeselt	3730	Limb	85.727	2.143.175,00	1.292.136,30	851.038,70
Houthalen-Helchteren	3530	Limb	244.801	6.120.025,00	3.692.600,78	2.427.424,22
Kinrooi	3640	Limb	101.961	2.549.025,00	1.576.271,67	972.753,33
Kortessem	3720	Limb	74.905	1.872.625,00	1.137.719,56	734.905,44
Lanaken	3620	Limb	213.392	5.334.800,00	3.238.697,66	2.096.102,34
Leopoldsburg	3970	Limb	73.180	1.829.500,00	855.720,40	973.779,60
Lommel	3920	Limb	278.209	6.955.225,00	4.191.769,09	2.763.455,91
Lummen	3560	Limb	117.577	2.939.425,00	1.888.792,57	1.050.632,43
Maaseik	3680	Limb	208.657	5.216.425,00	3.215.629,24	2.000.795,76
Maasmechelen	3630	Limb	314.647	7.866.175,00	4.823.920,31	3.042.254,69
Nieuwerkerken	3850	Limb	58.524	1.463.100,00	968.207,28	494.892,72
Oudsbergen	3670	Limb	164.749	4.118.725,00	2.596.679,46	1.522.045,54
Pelt	3900	Limb	246.448	6.161.200,00	3.779.974,34	2.381.225,66
Peer	3990	Limb	115.195	2.879.875,00	1.821.754,25	1.058.120,75

Riemst	3770	Limb	156.191	3.904.775,00	2.374.051,40	1.530.723,60
Sint-Truiden	3800	Limb	427.572	10.689.300,00	9.262.983,84	1.426.316,16
Tessenderlo	3980	Limb	157.426	3.935.650,00	2.550.404,15	1.385.245,85
Tongeren	3700	Limb	225.348	5.633.700,00	2.118.272,00	3.515.428,00
Voeren	3790	Limb	47.201	1.180.025,00	723.803,09	456.221,91
Wellen	3830	Limb	62.082	1.552.050,00	971.914,38	580.135,62
Zonhoven	3520	Limb	167.249	4.181.225,00	2.606.606,94	1.574.618,06
Zutendaal	3690	Limb	55.348	1.383.700,00	842.527,12	541.172,88
Totaal gemeenten			26.664.639	666.615.975,00	427.620.296,75	238.995.678,25
Vlaams gewest		W-VI	3.227.681	50.392.732,21	50.392.732,21	0,00
Vlaams gewest		O-VI	1.703.728	26.599.750,36	26.599.750,36	0,00
Vlaams gewest		VI-Br	1.971.518	30.780.668,42	30.780.668,42	0,00
Vlaams gewest		Limb	2.151.835	33.595.899,01	33.595.899,01	0,00
Vlaams gewest		derde	250	6.250,00	6.250,00	0,00
Totaal Vlaams gewest			9.055.012	141.375.300,00	141.375.300,00	0,00
Prov. West-Vlaanderen		W-VI	548.820	13.720.500,00	13.660.532,10	59.967,90
Prov. Oost-Vlaanderen		O-VI	158.701	3.967.525,00	3.948.238,90	19.286,10
Prov. Vlaams Brabant		VI-Br	80.352	2.008.800,00	1.988.182,70	20.617,30
Prov. Limburg		Limb	26.081	652.025,00	652.025,00	0,00
Prov. Antwerpen		derde	81	2.025,00	2.025,00	0,00
Totaal provincies			814.035	20.350.875,00	20.251.003,70	99.871,30
North Sea Port (voorheen Haven)		O-VI	1.000	25.000,00	25.000,00	0,00
PIDPA		VI-Br	168.907	4.222.675,00	3.483.082,20	739.592,80
Machelen		VI-Br	31.067	776.675,00	506.245,50	270.429,50
SWDE		derde	66.259	1.656.475,00	1.656.456,00	19,00
Totaal derden			267.233	6.680.825,00	5.670.783,70	1.010.041,30
Totaal Drinkwater De Watergroep			36.800.919	835.022.975,00	594.917.384,15	240.105.590,85

AANDELENSTRUCTUUR VMW - RioPact							gewone aandelen					preferente aandelen				
RioPact Vennoot	Post-code	Prov.	Totaal aantal ingeschreven RioPact-aandelen	Totaal ingeschreven RioPact-kapitaal	Totaal volgestort RioPact-kapitaal	Totaal nog te volstorten RioPact-kapitaal	aantal gewone aandelen RioPact	ingeschreven gewoon kapitaal RioPact-dienst	volgestort gewoon kapitaal RioPact-dienst	nog te volstorten gewoon kapitaal RioPact-dienst	aantal preferente aandelen RioPact	ingeschreven preferent kapitaal RioPact-dienst	volgestort preferent kapitaal RioPact-dienst	nog te volstorten preferent kapitaal RioPact-dienst		
Anzegem	8570	W-VI	132.098	3.302.450	3.302.443,48	6,52	1	25,00	25,00	0,00	132.097	3.302.425	3.302.418,48	6,52		
Deerlijk	8540	W-VI	208.561	5.214.025	5.214.016,03	8,97	1	25,00	25,00	0,00	208.560	5.214.000	5.213.991,03	8,97		
Tielt	8700	W-VI	299.476	7.486.900	7.486.899,30	0,70	1	25,00	25,00	0,00	299.475	7.486.875	7.486.874,30	0,70		
Vleteren	8640	W-VI	35.943	898.575	898.555,19	19,81	1	25,00	25,00	0,00	35.942	898.550	898.530,19	19,81		
Zedelgem	8210	W-VI	234.214	5.855.350	5.855.328,00	22,00	1	25,00	25,00	0,00	234.213	5.855.325	5.855.303,00	22,00		
Zonnebeke	8980	W-VI	159.558	3.988.950	3.988.944,73	5,27	1	25,00	25,00	0,00	159.557	3.988.925	3.988.919,73	5,27		
Meulebeke	8760	W-VI	177.797	4.444.925	4.444.921,44	3,56	1	25,00	25,00	0,00	177.796	4.444.900	4.444.896,44	3,56		
Assenede	9960	O-VI	220.686	5.517.150	5.517.145,93	4,07	1	25,00	25,00	0,00	220.685	5.517.125	5.517.120,93	4,07		
Eeklo	9900	O-VI	278.895	6.972.375	6.972.371,87	3,13	1	25,00	25,00	0,00	278.894	6.972.350	6.972.346,87	3,13		
Herzele	9950	O-VI	190.169	4.754.225	4.754.201,00	24,00	1	25,00	25,00	0,00	190.168	4.754.200	4.754.176,00	24,00		
Kaprijke	9970	O-VI	75.853	1.896.325	1.896.312,00	13,00	1	25,00	25,00	0,00	75.852	1.896.300	1.896.287,00	13,00		
Kruikebe	9150	O-VI	193.912	4.847.800	4.847.781,00	19,00	1	25,00	25,00	0,00	193.911	4.847.775	4.847.756,00	19,00		
Laarne	9270	O-VI	111.793	2.794.825	2.794.813,93	11,07	1	25,00	25,00	0,00	111.792	2.794.800	2.794.788,93	11,07		
Moerbeke	9180	O-VI	66.912	1.672.800	1.672.795,34	4,66	1	25,00	25,00	0,00	66.911	1.672.775	1.672.770,34	4,66		
Ninove	9400	O-VI	514.756	12.868.900	12.868.881,61	18,39	1	25,00	25,00	0,00	514.755	12.868.875	12.868.856,61	18,39		
Sint-Gillis-Waas	9170	O-VI	343.950	8.598.750	8.598.730,76	19,24	1	25,00	25,00	0,00	343.949	8.598.725	8.598.705,76	19,24		
Temse	9140	O-VI	386.741	9.668.525	9.668.506,36	18,64	1	25,00	25,00	0,00	386.740	9.668.500	9.668.481,36	18,64		
Waasmunster	9250	O-VI	146.134	3.653.350	3.653.328,92	21,08	1	25,00	25,00	0,00	146.133	3.653.325	3.653.303,92	21,08		
Wachtebeke	9185	O-VI	86.329	2.158.225	2.158.223,18	1,82	1	25,00	25,00	0,00	86.328	2.158.200	2.158.198,18	1,82		
Lochristi	9080	O-VI	356.668	8.916.700	8.916.697,93	2,07	1	25,00	25,00	0,00	356.667	8.916.675	8.916.672,93	2,07		
Aarschot	3200	VI-B	416.668	10.416.700	10.416.679,32	20,68	1	25,00	25,00	0,00	416.667	10.416.675	10.416.654,32	20,68		
Kraainem	1950	VI-B	253.903	6.347.575	6.347.557,66	17,34	1	25,00	25,00	0,00	253.902	6.347.550	6.347.532,66	17,34		
Opwijk	1745	VI-B	189.122	4.728.050	4.728.036,48	13,52	1	25,00	25,00	0,00	189.121	4.728.025	4.728.011,48	13,52		
Scherpenheuvel-Zichem	3270	VI-B	394.887	9.872.175	9.872.172,66	2,34	1	25,00	25,00	0,00	394.886	9.872.150	9.872.147,66	2,34		
Wezembeek-Oppeem	1970	VI-B	246.538	6.163.450	6.163.435,76	14,24	1	25,00	25,00	0,00	246.537	6.163.425	6.163.410,76	14,24		
Londerzeel	1840	VI-B	370.856	9.271.400	9.271.388,38	11,62	1	25,00	25,00	0,00	370.855	9.271.375	9.271.363,38	11,62		
As	3665	Limburg	138.367	3.459.175	3.459.154,53	20,47	1	25,00	25,00	0,00	138.366	3.459.150	3.459.129,53	20,47		
Totaal gemeenten			6.230.786	155.769.650	155.769.322,79	327,21	27	675,00	675,00	0,00	6.230.759	155.768.975	155.768.647,79	327,21		
Aquafin		W-VI	1.792	44.800	44.800,00	0,00	1.792	44.800,00	44.800,00	0,00	0	0	0,00	0,00		
Aquafin		O-VI	1.343	33.575	33.575,00	0,00	1.343	33.575,00	33.575,00	0,00	0	0	0,00	0,00		
Totaal derden			3.135	78.375	78.375,00	-	3.135	78.375,00	78.375,00	-	0	0	-	-		
Totaal RioPact			6.233.921	155.848.025	155.847.697,79	327,21	3.162	79.050,00	79.050,00	0,00	6.230.759	155.768.975,00	155.768.647,79	327,21		
nov/24																
Deerlijk	8540	W-VI	196.447	4.911.175	4.911.161,10	13,90										
Zonnebeke	8980	W-VI	147.285	3.682.125	3.682.102,83	22,17										

2024				
	Totaal aantal ingeschreven aandelen	Totaal ingeschreven kapitaal	Totaal volgestort kapitaal	Totaal nog te volstorten kapitaal
Algemeen totaal (DW + RioP)				
Gemeenten	26.664.639	666.615.975,00	427.620.296,75	238.995.678,25
Vlaams gewest	9.055.012	141.375.300,00	141.375.300,00	0,00
Provincies	814.035	20.350.875,00	20.251.003,70	99.871,30
Derden	267.233	6.680.825,00	5.670.783,70	1.010.041,30
De Watergroep drinkwater	36.800.919	835.022.975,00	594.917.384,15	240.105.590,85
Gemeenten RioP	6.230.786	155.769.650,00	155.769.322,79	327,21
Derden RioP	3.135	78.375	78.375	-
De Watergroep RioP	6.233.921	155.848.025,00	155.847.697,79	327,21
Algemeen totaal De Watergroep	43.034.840	990.871.000,00	750.765.081,94	240.105.918,06
2023	42.475.988	976.899.700,00	736.793.765,74	240.105.934,26
Vershil Meulebeke, Lochristi	534.465	13.361.625,00	13.361.619,37	5,63
bonus Zonnebeke, Deerlijk	24.387	609.675,00	609.696,83	-21,83

	% alg. totaal (DW + RioP)	% ingeschreven aandelen	% ingeschreven kapitaal	% volgestort kapitaal	% nog te volstorten kapitaal
Gemeenten	62%	67%	57%	100%	
Vlaams gewest	21%	14%	19%	0%	
Provincies	2%	2%	3%	0%	
Derden	1%	1%	1%	0%	
De Watergroep drinkwater	86%	84%	79%	100%	
Gemeenten RioP	14%	16%	21%	0%	
Derden RioP	0%	0%	0%	0%	
De Watergroep RioP	14%	16%	21%	0%	
Algemeen totaal De Watergroep	100%	100%	100%	100%	

2023				
	Totaal aantal ingeschreven aandelen	Totaal ingeschreven kapitaal	Totaal volgestort kapitaal	Totaal nog te volstorten kapitaal
Algemeen totaal (DW + RioP)				
Gemeenten	26.664.639	666.615.975,00	427.620.296,75	238.995.678,25
Vlaams gewest	9.055.012	141.375.300,00	141.375.300,00	0,00
Provincies	814.035	20.350.875,00	20.251.003,70	99.871,30
Derden	267.233	6.680.825,00	5.670.783,70	1.010.041,30
De Watergroep drinkwater	36.800.919	835.022.975,00	594.917.384,15	240.105.590,85
Gemeenten RioP	5.671.934	141.798.350,00	141.798.006,59	343,41
Derden RioP	3.135	78.375	78.375	-
De Watergroep RioP	5.675.069	141.876.725,00	141.876.381,59	343,41
Algemeen totaal De Watergroep	42.475.988	976.899.700,00	736.793.765,74	240.105.934,26
2022	41.966.765	964.169.125,00	724.063.222,83	240.105.902,17
Vershil RioP: As, Londerzeel	509.223	12.730.575,00	12.730.542,91	32,09

	% alg. totaal (DW + RioP)	% ingeschreven aandelen	% ingeschreven kapitaal	% volgestort kapitaal	% nog te volstorten kapitaal
Gemeenten	63%	68%	58%	100%	
Vlaams gewest	21%	14%	19%	0%	
Provincies	2%	2%	3%	0%	
Derden	1%	1%	1%	0%	
De Watergroep drinkwater	87%	85%	81%	100%	
Gemeenten RioP	13%	15%	19%	0%	
Derden RioP	0%	0%	0%	0%	
De Watergroep RioP	13%	15%	19%	0%	
Algemeen totaal De Watergroep	100%	100%	100%	100%	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT

	Boekjaar
Voorziening hangende geschillen	3.042.885,17
Voorziening korting tgv afboeking waarborgen 2024	842.528,46
Voorziening vermindering BV WIOS 2024	749.595,49
.....	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	40.033.650,81
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	40.033.650,81
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	591.018,56
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	40.624.669,37
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	155.972.137,69
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	155.972.137,69
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	297,47
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	155.972.435,16
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	490.301.610,07
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	490.301.610,07
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	27.539.148,06
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	517.840.758,13

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	98.400.000,00
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	98.400.000,00
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	98.400.000,00

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	5.050.989,13
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	7.209.622,53

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Vlaamse Watertaks</i>	9.392.000,00
<i>Bedrijfssubsidies</i>	887.568,21
<i>Leningkosten</i>	6.724.660,76
<i>Debiteurenrisico</i>	3.682.642,78
<i>Pensioenfonds Ethias</i>	845.139,33
<i>Aanmaningen</i>	2.214.350,31
<i>Overige</i>	138.343,90

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	379.853.018,94	366.778.635,53

Drinkwater (excl. sanering)	401.146.239,90	393.472.896,53
-----------------------------------	----------------	----------------

Sanering	57.334.839,06	33.431.733,81
----------------	---------------	---------------

Afvalwater (excl. Sanering)		
-----------------------------------	--	--

Uitsplitsing per geografische markt

.....		
-------	--	--

.....		
-------	--	--

.....		
-------	--	--

.....		
-------	--	--

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740	84.938.969,60	87.208.102,95
-----	---------------	---------------

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	1.651	1.653
--	------	-------	-------

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	1.594,8	1.583,4
--	------	---------	---------

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	2.227.793	2.211.052
--	------	-----------	-----------

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	106.230.264,32	103.569.269,76
--	-----	----------------	----------------

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	15.090.132,69	14.731.658,98
--	-----	---------------	---------------

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	752.552,85	803.331,25
--	-----	------------	------------

Andere personeelskosten	623	5.185.297,67	5.326.607,27
-------------------------------	-----	--------------	--------------

Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	32.548.042,21	32.277.789,08
---	-----	---------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-55.871,26	-496.802,33
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	746.967,80	887.021,78
Teruggenomen	9111	878.308,52	1.137.118,39
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	37.773.492,19	33.728.038,48
Teruggenomen	9113	33.770.711,61	27.857.989,58
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	2.352.731,98	368.553,24
Bestedingen en terugnemingen	9116	3.488.517,80	2.095.170,76
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	12.968.199,78	12.583.275,72
Andere	641/8	7.612.327,18	6.222.752,20
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,1	0,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	190	408
Kosten voor de vennootschap	617	4.579,29	10.148,44

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	5.109.607,42	5.217.725,74
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Genoten betalingskortingen		20.677,42	12.189,71
Afrondingsverschillen		4.202,34	1.271,28
.....			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten		14.599,90	8.487,70
Verwijlintresten		6.974,56	8.302,93
Andere kosten		4.729,02	3.846,17

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	850.879,76	3.294.884,32
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	850.879,76	3.294.884,32
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		5.630,14
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	845.139,33	1.522.888,26
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	5.740,43	1.766.365,92
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	939.107,38	9.268,34
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	939.107,38	9.268,34
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	90.417,16	3.593,11
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	848.690,22	5.675,23
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
.....		
.....		
.....		
.....		

Codes	Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

.....
.....
.....
.....

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
.....		
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		
.....		

Codes	Boekjaar

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	199.936.574,07	189.795.269,59
Door de vennootschap	9146	133.540.790,87	118.907.173,03

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing	9147	29.550.278,53	29.370.443,94
Roerende voorheffing	9148	237.797,00	91.439,20

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE
VERPLICHTINGEN

Bankwaarborgen
.....
.....
.....

Boekjaar
464.202,37
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend
.....
.....
.....
.....

Codes	Boekjaar
9220	899.853.299,00

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

IndekkingsIRS 9.000.000,00

.....

.....

.....

Boekjaar
9.000.000,00
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	12.585.750,00	12.585.750,00
Deelnemingen	(280)	12.585.750,00	12.585.750,00
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	8.937.784,92	5.245.932,02
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	8.937.784,92	5.245.932,02
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253	300.000,00	400.000,00
Deelnemingen	9263	100.000,00	100.000,00
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283	200.000,00	300.000,00
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN		Boekjaar
Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap		
.....		
.....		
.....		
.....		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	377.040,90
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	140.174,08
95061	4.063,00
95062	
95063	11.000,00
95081	
95082	18.900,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
Marktwaaarde van de IRS (te betalen)	Marktwaaarde van de IRS (te betalen)	Dekking	9000000		-144.720,25		-776,80
.....							
.....							
.....							

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

.....

.....

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	
.....	
.....	
.....	

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	161.774,08
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	4.063,00
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	11.000,00
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	18.900,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

GECOÖRDINEERDE WAARDERINGSREGELS

(KB van 29 april 2019, art. 3:6, §1)
(goedgekeurd door de Raad van Bestuur in zitting van 28 maart 2025)

A. AFSCHRIJVINGEN

Vanaf 1 januari 1998 worden alle activa pro-rata temporis afgeschreven.

OPRICHTINGSKOSTEN (20XXXX)

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening genomen.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (21XXXX)

- Computersoftware (21100X): wordt lineair afgeschreven over 36 maanden (33%)
- Knowhow (21120X): wordt lineair afgeschreven over een termijn van 5 jaar (20%)
- Handelsfonds (21200X): wordt afgeschreven over een termijn van 5 jaar (20%)

In boekjaar 2023 werd overgeschakeld naar een nieuwere versie van het ERP systeem, dat gebruikt wordt voor diverse geautomatiseerde en aan elkaar gekoppelde bedrijfsprocessen.

Deze cloud gebaseerde software wordt gewaardeerd tegen de kostprijs die gepaard gaat met het bedrijfsklaar krijgen en optimaliseren van het systeem, met name de configuratie, testing, projectondersteuning en opleiding van de gebruiker.

Gezien het duurzame karakter, de aanschaffingswaarde en bedrijfskritische aard wordt de software (21100X) lineair afgeschreven over een termijn van 5 jaar (20%).

MATERIËLE VASTE ACTIVA (22XXXX/27XXXX)

1. Terreinen (22000X + 22200X) (inclusief bovengrondse innemingen)

- Terreinen worden niet afgeschreven, ook niet wanneer er later een gebouw wordt opgericht
- Terreinen die deel uitmaken van een aangekocht bebouwd onroerend goed en waarbij geen afzonderlijke waardering kon bekomen worden tussen het terrein en het gebouw (enkel van toepassing voor aankopen t.e.m. 1990): worden afgeschreven als integrerend bestanddeel van de totale waarde van het aangekocht onroerend goed.

2. Gebouwen (22100X + 22200X)

2.1. Administratie- en exploitatiegebouwen (22100X + 22200X)

- Verwezenlijkt tot en met 31/12/1995: wordt lineair afgeschreven over 50 jaar (2%)
- Verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: wordt lineair afgeschreven over 30 jaar (3,33%)

2.2. Productie- en toevoerinstallaties (22100X + 22200X) in de drinkwaterinfrastructuur (Watertorens, reservoirs, drukinstallaties, pomp- en behandelingsstations)

- Verwezenlijkt tot en met 31/12/1990: deze werden vanaf 01/01/1991 tot en met 31/12/1995 lineair afgeschreven over 60 jaar (1,67%). Vanaf 01/01/1996 af te schrijven op de netto boekwaarde per 31/12/1995 en dit over 25 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (4%) zodat de totale afschrijvingsduur gebracht wordt op 30 jaar.
- Verwezenlijkt met ingang van 01/01/1991 tot en met 31/12/1995: lineair af te schrijven over 50 jaar (2%)
- Verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: lineair af te schrijven over 30 jaar (3,33%)

Wat betreft de investering in elektromechanische uitrusting (22110X) van deze productie- en toevoerinstallaties in de drinkwaterinfrastructuur (pompen, meet- en regelapparatuur, leidingen, schakelborden... - kortom: de roerende goederen die onroerend door bestemming zijn geworden): lineair af te schrijven over 20 jaar (5%).

Wat betreft "aanpassing- en renovatiewerken (22120X)" die als investeringen beschouwd worden (waarde hoger dan 125.000 euro voor gebouwen):

- Indien het totale bedrag van dergelijke werken aan de gebouwen tussen 125.000 en 750.000 euro bedraagt worden ze geactiveerd en lineair afgeschreven over 10 jaar (10%)
- Werken boven de 750.000 euro worden lineair afgeschreven over 20 jaar (5%) (22130X)

2.3. Rioolpompstations (22150X)

De investering in het bouwkundig deel van de rioolpompstations is lineair af te schrijven over 30 jaar (3,33%).

Wat betreft de investering in elektromechanische uitrusting (22160X) van deze rioolpompstations (pompen, meet- en regelapparatuur, leidingen, schakelborden... - kortom: de roerende goederen die onroerend door bestemming zijn geworden): lineair af te schrijven over 15 jaar (6,67%).

2.4. Zonnepanelen (22170X)

Alle investeringen met betrekking tot de aankoop, plaatsing en het gebruiksklaar maken van fotovoltaïsche zonnepanelen op sites van De Watergroep worden lineair afgeschreven over 20 jaar (5%).

3. Activa verworven onder regime van erfpacht of enig ander zakelijk recht (22300X)

Worden lineair afgeschreven over de duur van de erfpacht of het zakelijk recht.

4. Contractueel watergebonden installaties (22400X)

De contractueel watergebonden installaties (22400X) worden lineair afgeschreven over de duur van het contract.

De membranen die deel uitmaken van de contractueel watergebonden installaties worden afgeschreven over 5 jaar voor ultrafiltratie membranen (22410X) en over 3 jaar voor omgekeerde osmose membranen (22420X).

5. Spaarbekkens (22500X)

De spaarbekkens 'Blankaart' en 'Kluizen' worden lineair afgeschreven over 20 jaar (5%).

6. Leidingen (23010X) en riolen (23030X)

- De drinkwaterleidingen (23010X) worden lineair afgeschreven over 45 jaar.
- De riolen (23030X) worden lineair afgeschreven over 45 jaar
- Elke wijziging aan de leidingen (zowel nieuwe investeringen als vervangingsinvesteringen en buitengebruikstellingen) wordt geboekt op basis van de registraties in de project-accounting module, die permanent wordt afgestemd met het GIS.

7. Kamers (op leidingen of riolen) (23020X)

De kamers worden lineair afgeschreven over een periode van 20 jaar.

8. IBA's (23040X)

Lineair af te schrijven over 15 jaar (6,67%).

9. Drinkwateraftakkingen (2306XX)

De aftakkingen worden lineair afgeschreven over 30 jaar.

10. Graafmachines (23100X)

Lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

11. Groot gereedschap (compressoren, dammers, werfpompen enz.) (23200X)

Lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

Nr.	0224.771.467	VOL-kap 6.19
-----	--------------	--------------

12. Informatica-uitrusting (hardware en systeemsoftware) (233XXX)
Lineair af te schrijven over 36 maanden (33%).

13. Precisie-instrumenten (234XXX)
Onder andere toestellen gebruikt in het kader van de landmeetkunde: lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

14. Telecommunicatieapparatuur (radio-uitrusting, modems, telefooncentrales en -toestellen, telefaxtoestellen, datatransmissielijnen...) (235XXX)
Alle nieuwe apparatuur lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

15. Meubilair (stoelen, kasten, bureaus enz.) (24000X)
Lineair af te schrijven over 10 jaar (10%).

16. Laboratoriumuitrusting (24020X)
Lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

17. Voertuigen (zware en lichte vrachtwagen, personenwagens en wagens voor dubbel gebruik) (24100X+24110X)
Lineair af te schrijven over 5 jaar (20%).

18. Leasing (25XXXX)
Af te schrijven over de duur van het contract.

19. Kleine digitale meters (23820X)
Digitale meters met een nominaal debiet van max. 10 m³/u worden lineair afgeschreven over 16 jaar (6,25%).

20. Sensoren (23600X)
Sensoren geplaatst in het leidingnet worden lineair afgeschreven over een termijn van 10 jaar (10%).

21. Overige materiële vaste activa (26XXXX)
Overige niet in exploitatie genomen vaste activa worden afgeschreven volgens het gepaste afschrijvingsritme in functie van de aard van het vast actief.

ACTIVEREN VAN MATERIELE VASTE ACTIVA

AANGEKOCHTE MATERIELE VASTE ACTIVA

Deze activa worden geactiveerd op basis van de aankoopprijs, verhoogd met de notariskosten, de registratiekosten en desgevallend de kosten voor onteigening.
Andere kosten zoals verlies van veldvruchten, opmetingen, voorlopige ingebruikneming, enz. worden in de resultaten opgenomen.

MET EIGEN MIDDELEN GEPRODUCEERDE VASTE ACTIVA (AF TE SCHRIJVEN ZOALS DE AANGEKOCHTE MATERIELE VASTE ACTIVA)
Deze activa worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. Deze bevat naast de aanschaffingskosten van grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de productiekosten die rechtstreeks aan het individuele product of aan de productengroep toerekenbaar zijn (direct costing).
Voor de periode 2012 tot en met 2016 schreven de waarderingsregels voor dat ook de kosten van ontwerp, studie, controle op de uitvoering van de werken en de medewerking aan de oplevering (in het kort "engineeringkosten") geactiveerd werden (integrale kostprijs).

Zolang deze activa niet volledig zijn afgewerkt worden ze geboekt op de 'vaste activa in aanbouw'.

TUSSENKOMSTEN VAN DERDEN

Tussenkomen van derden in de financiering van materiële vaste activa worden op de overeenkomstige aanschaffingswaarde in mindering gebracht.
De afschrijving wordt berekend op de nettowaarde (aanschaffingswaarde - tussenkomen derden)

B. VORDERINGEN OP MEER DAN 1 JAAR

OVERIGE VORDERINGEN (291XXX)

Waardeverminderingen volgens de contractuele bepalingen.

C. VOORRADEN

MAGAZIJNVOORRADEN (30XXXX)

Waardebepaling van de voorraden bij het opstellen van de jaarlijkse inventarissen.
Met ingang van 1 januari 2000 wordt de voorraad gewaardeerd volgens de FIFO-methode.
Er wordt een waardevermindering van 100% geboekt op de voorraden ouder dan drie jaar.

GOEDEREN IN BEWERKING (32XXXX)

Deze worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs en bevatten enkel de directe kosten.

BESTELLINGEN IN UITVOERING (37XXXX)

Werken die voor rekening van derden op bestelling worden uitgevoerd en waarvoor nog geen oplevering heeft plaatsgevonden worden geactiveerd op de balans volgens de "completed contract" methode. Het resultaat wordt pas gerealiseerd bij oplevering en financiële afrekening van de werken.

D. GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De tegoeden aan bankinstellingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde. Een waardevermindering wordt geboekt indien de realisatiewaarde op afsluitdatum lager is dan de boekwaarde.

BETALINGEN IN BUITENLANDSE MUNT

De omzetting van euro in buitenlandse valuta gebeurt op basis van de officiële wisselkoersen op de dag van de transactie.
Gezien de geringheid van de transacties met het buitenland, worden er geen provisies voor wisselkoersschommelingen aangelegd.

E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Er wordt een voorziening voor risico's en kosten aangelegd voor de op afsluitdatum gekende risico's en mogelijke verliezen, die ontstaan zijn tijdens het boekjaar of voorgaande boekjaren.

F. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De voorziening voor dubieuze debiteuren wordt als volgt berekend:
(totale handelsvorderingen ouder dan één jaar aan 50%) + (totale handelsvorderingen ouder dan twee jaar aan 100%)

G. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen waarin ze gemaakt werden.

H. OMZET UIT WATERVERKOOP

Gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, wordt de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzings weerhouden.

I. GECONSOLIDEERDE WAARDERINGSREGELS

De geconsolideerde waarderingsregels hernemen voorgaande regels voor de gehele consolidatiekring, met toevoeging van de afschrijvingen van de positieve consolidatieverschillen. Deze worden afgeschreven over 5 jaar (20%).

We behalen voor het 3de jaar op rij een verlies.

In toepassing van artikel 3:6 §1,6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij hierbij verantwoording af te leggen over de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit. Als bestuurders menen wij dat, voor de toepassing van de waarderingsregels, wij ons nog altijd mogen richten naar de uitgangshypothese van "going concern". De waarderingsregels worden toegepast volgens de normale boekhoudkundige principes en zijn niet de reden van de opgelopen verliezen.

Zie hierover meer informatie in het jaarverslag.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

1) KAPITAALSUBSIDIES - (Art 3:12 Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, 5° c)

In 2024 werden er door het Vlaams Gewest in het kader van rioleringswerken voor 8.301.252,91 euro kapitaalsubsidies toegekend. Er werd een bedrag uitbetaald van 9.577.408,98 euro m.b.t. eerder toegekende subsidies.

2) De overige reserves in het jaar zijn eveneens statutair onbeschikbare reserves.

3) Dochteronderneming "Azulatis" en "Waterunie"

In 2022 splitste onze bedrijfstak Business Unit Industrie af en werd een dochteronderneming "Azulatis". Daarbovenop werkt De Watergroep samen met Farys in een gemeenschappelijke dochteronderneming "Waterunie". Deze twee gebeurtenissen zorgen ervoor dat De Watergroep vanaf 2022 een geconsolideerde jaarrekening moet opmaken.

4) Over te dragen verlies (code 9904)

Het dalend drinkwaterverbruik en de sterk gestegen kosten zijn de voornaamste oorzaken voor het negatief resultaat op de divisie drinkwater van 16,09 miljoen euro.

Het resultaat kan verwerkt worden via de onbeschikbare reserves (opgebouwd tijdens de voorbije planperiode) die begin 2024 24,27 miljoen euro bedroegen. De Watergroep diende in 2024 een nieuw tariefplan in voor de periode 2025-2030. De tariefverhoging werd eind december 2024 goedgekeurd door de WaterRegulator.

5) De Watergroep heeft een aanvullende pensioenverzekering (vanaf 01/2019) voor contractuele personeelsleden. We zijn hiervoor aangesloten bij het Vlaams Pensioenfonds. De verzekering wordt door De Watergroep gefinancierd door een jaarlijkse vaste werkgeversbijdrage van 3% op het salaris.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

Zie volgende pagina.



De Watergroep
WATER. VANDAAG EN MORGEN.

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE VENNOTEN OVER DE GECONSOLIDEERDE EN STATUTAIRE JAARREKENING 2024



De Watergroep

WATER. VANDAAG EN MORGEN.

2024 | Jaarverslag | raad van bestuur 28 maart 2025

Het voorliggende verslag geeft een toelichting bij de geconsolideerde en statutaire jaarrekening 2024 en bij de verschillende bewegingen in de balans en de resultatenrekening, zodat deze in hun juiste context kunnen gesitueerd worden.

Om de leesbaarheid te bevorderen worden de bedragen in de bepaalde overzichten in x1000€ weergegeven. Er wordt telkens aangegeven of de bedragen in € of in x1000€ weergegeven worden.

INLEIDING

- **Investerings op kruissnelheid**

Onze belangrijkste strategische doelstellingen zijn:

- Het verhogen van klantentevredenheid
- Het waarborgen van een duurzame, klimaatrobuuste en kwaliteitsvolle watervoorziening met een focus op leveringszekerheid
- Het verminderen van lekverlies
- Het uitrollen van digitale meters
- Het behouden van de financiële gezondheid door de schuldgraad onder controle te houden

Om die doelstellingen te realiseren dienen investeringen te gebeuren in leidingen, productie- en opslaginstallaties en digitale meters.

De Watergroep kreeg een lening van 350 miljoen euro toegekend door de Europese Investeringsbank voor de financiering van haar meerjarenprogramma tot 2028. De financiering wordt ingezet om het waterleidingnetwerk grondig te vernieuwen en een duurzaam beheer van de waterketen te garanderen.

Ook op het gebied van afvalwater staan we voor een uitdaging. Elke gemeente heeft reductiedoelstellingen gekregen om tegen 2027 de waterkwaliteit in onze waterlopen te verbeteren. Daarom zetten we gericht in op investeringen in rioleringsinfrastructuur.

- **2 nieuwe vennoten voor Riopact**

Riopact, de bedrijfstak die De Watergroep samen met Aquafin heeft opgezet, ontzorgt gemeenten op het vlak van afvalwaterbeheer. Op 31 december 2024 traden Lochristi en Meulebeke toe als Riopactvennoot.

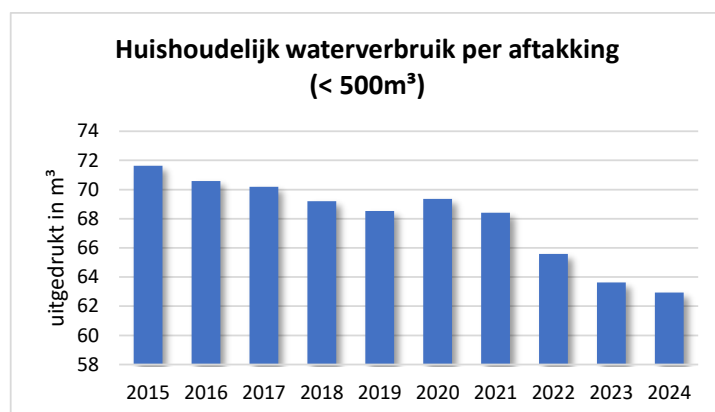
- **Inflatieniveau**

De Belgische inflatie bedroeg in 2024 3,1% volgens het algemene indexcijfer van consumptieprijzen. Hoewel dit lager is dan de inflatie van 4,1% in 2023, ligt het nog steeds boven het gemiddelde van

2,4% sinds 2006. Voor De Watergroep was er echter een positieve ontwikkeling: de prijzen van belangrijke kostencategorieën, zoals elektriciteit en chemicaliën, daalden aanzienlijk.

- Nieuw tarief en dalend verbruik drinkwater

Vlaamse huishoudens verbruiken steeds minder drinkwater door zuiniger gebruik, meer regenwaterputten als een gevolg van de nieuwe Vlaamse richtlijnen en minder warme zomers. Ook bij grote drinkwaterklanten is er een daling zichtbaar, mede door toegenomen waterhergebruik. We verwachten dat de neerwaartse trend zich de komende jaren zal verderzetten.



Daarnaast zijn de kostprijzen de afgelopen jaren fors gestegen. Minder inkomsten, gecombineerd met hogere kosten, resulteert in verlies—een trend die we de afgelopen 3 jaar duidelijk hebben gezien.

Om de verliezen te beperken, stelden we een actieplan op met een focus op besparingen en efficiëntiewinsten. Tegelijkertijd was een aanpassing aan de inkomstenzijde noodzakelijk om De Watergroep financieel gezond te houden. De Watergroep diende een nieuw tariefplan (2025-2030) in bij de WaterRegulator, waarin we rekening houden met het hogere prijspeil en de dalende trend in drinkwaterverbruik. Besparingen zijn opgenomen in het plan, terwijl extra inkomsten moeten garanderen dat De Watergroep zowel haar ambitieuze investeringsprogramma kan realiseren als financieel gezond blijft.

De tariefverhoging werd eind december goedgekeurd door de WaterRegulator.

Op deze en andere punten zal uitgebreid worden ingegaan in het vervolg van het jaarverslag.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In 2022 verwierf De Watergroep 3 deelnemingen: Azulatis NV, Waterunie NV en Geothermal Innovation & Services NV. Alle 3 worden ze opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, zij het volgens een andere consolidatiemethode.

Naam dochteronderneming	Toegepaste methode	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng in %
Azulatis NV	Integrale consolidatie	100%
Waterunie NV	Evenredige consolidatie	50%
GEISER NV	Vermogensmutatiemethode	33%

Toelichting verschil geconsolideerde en statutaire jaarrekening:

BALANS 2024 - UITGEDRUKT IN x1000€									
ACTIVA	Code	CONSO	STATUTAIR	><	PASSIVA	Code	CONSO	STATUTAIR	><
VASTE ACTIVA	21/28	1.982.004	1.977.897	4.107	EIGEN VERMOGEN	10/15	1.252.125	1.255.969	-3.844
Immateriële Vaste Activa	21	35.164	34.843	321	Kapitaal	10	750.765	750.765	0
Materiële Vaste Activa	22/27	1.934.135	1.917.781	16.354	Herwaarderingsmeerwaarden	12	64.786	64.786	0
Terreinen en Gebouwen	22	274.722	259.968	14.754	Reserves	13/14/9910	339.018	342.862	-3.844
Installaties, Machines en uitrustingen	23	1.243.341	1.243.123	218	Kapitaalsubsidies	15	97.555	97.555	0
Meubilair en Rollend Materieel	24	5.112	5.112	0	Belangen van derden	9913	0	0	0
Overige materiële vaste activa	26	11.747	11.747	0	VOORZIENINGEN	16	31.938	31.938	0
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	399.213	397.831	1.382	SCHULDEN	17/49	963.344	960.469	2.875
Financiële Vaste Activa	28	12.705	25.274	-12.569	Financiële schulden	170/174 - 42	686.898	686.898	0
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	265.403	270.479	-5.076	Overige schulden op meer dan één jaar	178/9	27.539	27.539	0
Vorderingen op meer dan één jaar	29	133	133	0	Financiële schulden op minder dan één jaar	43	24.500	24.500	0
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	14.403	13.660	742	Handelsschulden	44	152.030	150.431	1.599
Handelsvorderingen	40	163.277	160.629	2.649	Vooruitbetalingen	46	28.580	28.294	286
Overige vorderingen op minder dan één jaar	41	75.659	84.571	-8.912	Schulden m.b.t. bezold. en sociale last	45	13.006	12.269	736
Geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	5.089	4.721	368	Overige schulden	47/48	6.899	6.652	247
Overlopende rekeningen	490/1/5	6.841	6.764	77	Overlopende rekeningen	492/3	23.892	23.885	7
Totaal ACTIVA	20/58	2.247.407	2.248.376	-969	Totaal PASSIVA	10/49	2.247.407	2.248.376	-969

Het totaal van de geconsolideerde jaarrekening 2024 bedraagt 2,2 miljard euro en is daarmee 1 miljoen euro lager dan het balanstotaal van de statutaire jaarrekening van De Watergroep.

Het aandeel van De Watergroep in het balanstotaal is 99%, de andere 1% is bijna volledig toe te schrijven aan de 100% dochteronderneming Azulatis.

RESULTATENREKENING 2024 - UITGEDRUKT IN x1000€	Code	GECONSOLIDEERD	STATUTAIR	<>
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	964.834	955.234	9.599
Omzet	70	846.696	838.334	8.362
Voorraad goederen in bewerking	71	2.704	2.698	6
Geproduceerde vaste activa	72	10.003	9.737	266
Andere bedrijfsopbrengsten	74	104.580	103.614	966
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	851	851	0
Bedrijfskosten	60/66A	-965.344	-954.114	-11.230
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-10.828	-10.828	-0
Diensten en diverse goederen	61	-670.801	-665.872	-4.928
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-163.366	-159.806	-3.560
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	630	-95.669	-93.352	-2.317
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	631/4	-4.118	-3.871	-247
Voorzieningen voor risico's en kosten	635/7	1.136	1.136	0
Andere bedrijfskosten	640/8	-20.759	-20.581	-179
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	-939	-939	0
BEDRIJFSRESULTAAT (INCL. NT. RECURRENTE KOSTEN & OPBR.)		-511	1.120	-1.631
Financiële Opbrengsten	75/76B	5.987	6.338	-350
Financiële Kosten	65/66B	-14.225	-14.136	-89
Winst (verlies -) van het boekjaar vóór belasting		-8.748	-6.678	-2.070
Aandeel in het resultaat vd venn. waarop vermogensmutatie is toegepast	65/66B	17	0	17
Winst (verlies -) van het boekjaar vóór belasting		-8.731	-6.678	-2.053

Het geconsolideerd resultaat voor 2024 is een verlies van 8,7 miljoen euro. 76% van dat resultaat kunnen we toeschrijven aan de moederonderneming, De Watergroep.

Het verlies van de dochter Azulatis bedraagt voor de periode 1/1- 31/12/2024 2 miljoen euro. Het negatieve resultaat houdt enerzijds verband met de opstartkosten. Anderzijds mikt Azulatis op een groeiscenario en zette daar ook op in.

Het aandeel van Waterunie in het resultaat is verwaarloosbaar.

Gezien het kleine aandeel van de dochterondernemingen in de balans en de resultatenrekening van de geconsolideerde jaarrekening zullen wij in het vervolg van dit verslag de statutaire jaarrekening van De Watergroep bespreken.

STATUTAIRE JAARREKENING

De jaarrekening van De Watergroep over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, sluit af met een balanstotaal van 2.248 miljoen euro en een verlies van 6,7 miljoen euro.

DE BALANS

Het balanstotaal is gestegen met 134 miljoen euro.

De wijziging van het balanstotaal is grotendeels te wijten aan de hierboven besproken gebeurtenissen.

BALANS 2024 - UITGEDRUKT IN x1000€									
ACTIVA	Code	2023	2024	↔ 2023	PASSIVA	Code	2023	2024	↔ 2023
VASTE ACTIVA	21/28	1.845.240	1.977.897	132.657	EIGEN VERMOGEN	10/15	1.246.198	1.255.969	9.771
Immateriële Vaste Activa	21	31.931	34.843	2.912	Kapitaal	10	736.794	750.765	13.971
Materiële Vaste Activa	22/27	1.787.935	1.917.781	129.845	Herwaarderingsmeerwaarden	12	72.953	64.786	-8.167
Terreinen en Gebouwen	22	267.247	259.968	-7.279	Reserves	13	211.214	203.293	-7.921
Installaties, Machines en uitrustingen	23	1.163.198	1.243.123	79.924	Overgedragen winst/verlies	14	130.160	139.570	9.410
Meubilair en Rollend Materieel	24	4.956	5.112	155	Kapitaalsubsidies	15	95.078	97.555	2.478
Overige materiële vaste activa	26	0	11.747	11.747	VOORZIENINGEN	16	33.074	31.938	-1.136
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	352.533	397.831	45.298	SCHULDEN	17/49	834.908	960.469	125.561
Financiële Vaste Activa	28	25.374	25.274	-100	Financiële schulden	170/174 - 42	594.960	686.898	91.939
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	268.940	270.479	1.539	Overige schulden op meer dan één jaar	178/9	25.200	27.539	2.340
Vorderingen op meer dan één jaar	29	265	133	-132	Financiële schulden op minder dan één jaar	43	0	24.500	24.500
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	10.178	13.660	3.482	Handelsschulden	44	153.521	150.431	-3.090
Handelsvorderingen	40	164.486	160.629	-3.858	Vooruitbetalingen	46	22.429	28.294	5.865
Overige vorderingen op minder dan één jaar	41	76.530	84.571	8.041	Schulden m.b.t. belast., bezold. en sociale last	45	13.224	12.269	-955
Geldbeleggingen en liquide middelen	50/58	11.290	4.721	-6.568	Overige schulden	47/48	5.252	6.652	1.401
Overlopende rekeningen	490/1/5	6.190	6.764	574	Overlopende rekeningen	492/3	20.323	23.885	3.562
Totaal ACTIVA	20/58	2.114.180	2.248.376	134.196	Totaal PASSIVA	10/49	2.114.180	2.248.376	134.196

Toetreden 2 nieuwe Riopactvennoten

In 2024 traden Lochristi en Meulebeke, 2 Riopactgemeenten, toe als Riopactvennoot. Zij kozen voor een totaaloplossing waarbij De Watergroep het volledig rioleringsbeheer van de gemeente overneemt.

De overname beïnvloedt de positie van het kapitaal, de vaste activa en de financiële positie:

Rubriek	Toetreden 2 nieuwe vennoten	Bedrag x 1000 €
23	Overgenomen infrastructuur	17.815
	Totale overnameprijs	17.815
55/17	Cash vergoeding	2.672
10	Volgestorte aandelen	13.362
4893x	Bonus	1.782

De waarde van de overgenomen infrastructuur werd bepaald op 17,8 miljoen euro. De vennoten werden deels vergoed met aandelen (13,4 miljoen euro) en deels met cash (2,7 miljoen euro).

De toetgetreden gemeenten ontvingen ook een bonusbedrag van 10% van de economische waarde van de overgenomen infrastructuur. De uitbetaling gebeurt principieel 2 jaar na de officiële toetreding en het bedrag is gerelateerd aan de rioleringsgraad van de gemeente.

21/22/27 immateriële (+2,9 miljoen euro) en materiële vaste activa (+ 130 miljoen euro)

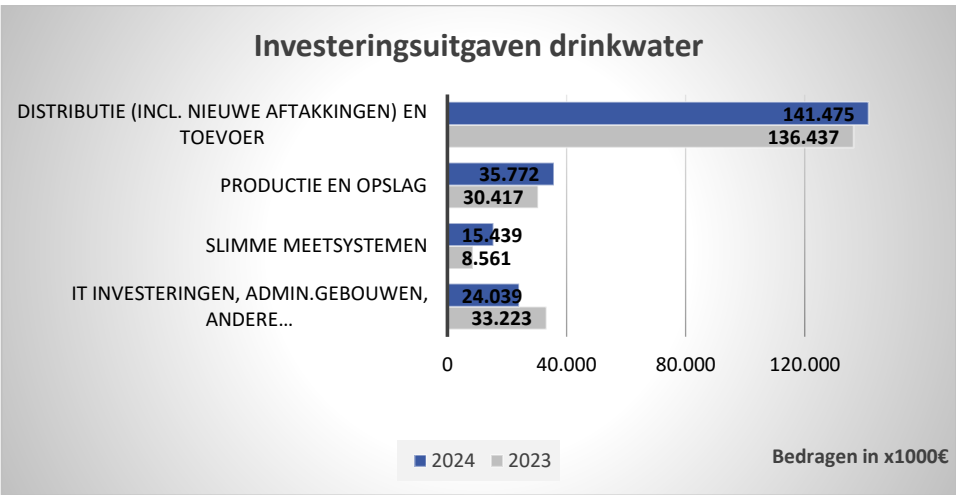
- *Immateriële vaste activa*

De Watergroep zet sterk in op **digitalisering**, waar mogelijk ook in synergie met andere water- en nutsbedrijven en/of technische partners. Digitalisering is alleen mogelijk dankzij de nodige IT-investeringen. We zien hier door de jaren een duidelijke toename.

- *Materiële vaste activa*

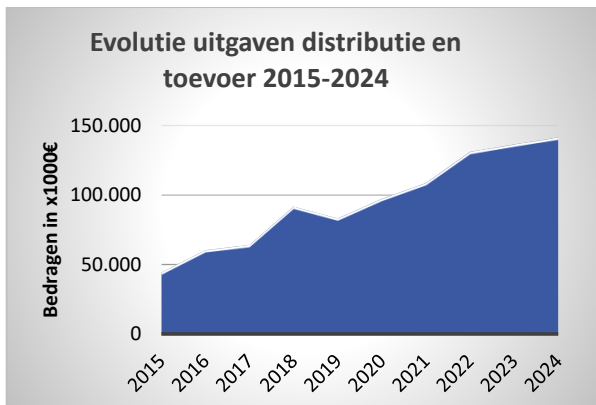
De materiële vaste activa groeien aan met 130 miljoen euro.

De Watergroep heeft een ambitieus **investeringsprogramma**. Om ook in de toekomst de kwaliteit en de kwantiteit van het **drinkwater** te kunnen garanderen investeren we de komende jaren flink in drinkwater. Het merendeel van het patrimonium van De Watergroep werd gebouwd in de decennia toen er nog een sterke groei van het drinkwaterverbruik was en deze investeringen gepaard gingen met nieuwe inkomsten. Het is een uitdaging om al onze assets in een goede conditie te houden bij een dalend verbruik.



Voor distributie en toevoer zet De Watergroep al een aantal jaren verhoogd in op vervangingsinvesteringen in het leidingnet. Zo vervangen we systematisch leidingen in vezelcement en grijs gietijzer en stalen leidingen met een kleinere diameter bij wegenis- en rioleringswerken. Ook bij een verhoogd aantal lekken of ingevolge kwaliteitsklachten (bruin water ...) vervangen we de leidingen.

De investeringsuitgaven voor distributie en toevoerleidingen (inclusief nieuwe aftakkingen) lagen met 141 miljoen euro hoger dan in 2023 (136 miljoen euro). We vervingen in 2024 1,44% van het leidingnet. Dat ligt in lijn met het vervangingsritme van 2023 (1,41%). Het investeringsniveau neemt toe, maar de stijging van de investeringsuitgaven is ook deels te wijten aan de gestegen aannemersprijzen.



De investeringsuitgaven voor **productie en opslag** liggen 5,4 miljoen hoger dan in 2023.

Er lopen 2 strategische investeringsprogramma's voor productie en opslag.

We willen de **brondiversificatie, de productiecapaciteit en interconnectiviteit versterken** voor een klimaatrobuuste drinkwatervoorziening. Onderstaande grote projecten dragen bij aan die doelstelling:

- De Watergroep investeert in de uitbreiding en vernieuwing van het waterproductiecentrum De Gavers in Harelbeke.

In het waterproductiecentrum De Gavers maakt De Watergroep drinkwater op basis van oppervlaktewater uit het kanaal Bossuit-Kortrijk. De Gavers krijgt onder andere een nieuwe nabehandelingsinstallatie die het opgepompte water van de Gavervijver zal zuiveren, en 2 extra actiefekoolfilters die pesticiden, chloor en zware metalen uit het water halen. Door de uitbreiding en vernieuwing stijgt de waterproductie van 32.000 naar 55.000 m³, ofwel 22 olympische zwembaden gezuiverd drinkwater per dag. Op die manier sparen we de kwetsbare grondwaterlagen in de regio. De werken voor de capaciteitsuitbreiding zijn gestart op 10 januari 2022 en lopen vermoedelijk tot het najaar van 2025 (16 miljoen euro in 2024).

- De renovatiewerken van spaarbekken 1 te Kluizen startten op in 2024 (2,4 miljoen euro) en zullen 3 jaar duren. Het grootste spaarbekken was niet meer lek dicht en wordt nu hersteld. Door de jaren heen stapelde er zich een sliblaag op in het waterbekken. Het fosfaat in het slib zorgt voor algenbloei, wat nefast is voor de waterproductie. We ruimen nu het opgestapelde slib in het spaarbekken (zie code 16 – voorzieningen). In natte periodes vullen we de spaarbekkens met oppervlaktewater om de droge zomerperiode te overbruggen. Spaarbekken 1 herstellen is noodzakelijk om ook in de toekomst droge periodes te overbruggen.

Daarnaast zetten we in op de **instandhouding, vernieuwing en optimalisatie** van de productie en opslag infrastructuur. We doen dat op basis van een risicogebaseerd langetermijnassetplan.

In 2024 werd er heel wat geïnvesteerd (7,5 miljoen euro):

- We renoveerden de open filter en elektromechanische uitrusting van ons waterproductiecentrum De Blankaart in Diksmuide.
- De watertoren in Tienen werd technisch vernieuwd, gereinigd en kreeg een nieuwe laag verf aan de buitenkant.

- Het gebouw en de installatie van ons waterproductiecentrum in Holsbeek en Eidsen werden gerenoveerd.
- Aan het waterproductiecentrum van Vlierbeek werd de puttenbatterij herboord.

We streven ernaar de **toegang** tot onze gebouwen en installaties beter te **beveiligen**.

De Watergroep telt honderden gebouwen. Van zone- en kantoorgebouwen, magazijnen tot de tientallen watertorens, reservoirs en waterproductiecentra. Een nieuw sleutelplan zorgt op termijn voor een veilige en digitale toegang. We pasten ondertussen al heel wat gebouwen aan om deze digitale omschakeling te maken (3,3 miljoen euro in 2024).

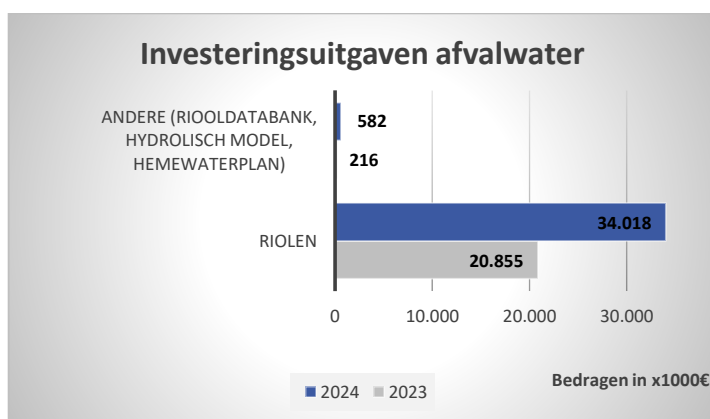
In 2024 plaatsten we **digitale watermeters** bij onze klanten op verschillende manieren. Medewerkers van De Watergroep vervingen onder andere analoge watermeters door digitale. Ook werkten we samen met Fluvius waarbij aannemers de vervangingen uitvoeren in combinatie met de plaatsing van de digitale elektriciteitsmeter. In de loop van 2024 installeerden we meer dan 151.000 digitale watermeters bij de klant thuis, goed voor een investering van 12 miljoen euro.

Eén van de belangrijkste pijlers van ons actieplan in de **strijd tegen waterverlies** is data. Data tonen ons op welke plaatsen er lekken zijn, waarom een lek ontstaat en wanneer een waterleiding aan vervanging toe is. Daarom installeren we bijkomende sensoren in ons waternet. Die sensoren meten op elk moment hoeveel water er in de waterleidingen passeert en met welke waterdruk. Daarnaast vervangen we ook verouderde dataloggers. Er werd in totaal voor 3,7 miljoen euro geïnvesteerd.

Lochristi en Meulebeke, 2 Riopactgemeenten traden toe als Riopactvennoot. De waarde van de overgenomen rioleringsinfrastructuur bedroeg 17,8 miljoen euro (zie supra).

Daarnaast investeerden de Riopact vennoten in infrastructuurprojecten onder andere om in 2027 de goede toestand van onze waterlopen te bereiken.

Iedere gemeente heeft reductiedoelstellingen opgelegd gekregen door de Vlaamse Milieu Maatschappij. Die doelstellingen zijn de Vlaamse interpretatie van de Europese Kaderrichtlijn Water.



De investeringsuitgaven voor afvalwater liggen 13,2 miljoen euro hoger dan in 2023.

3 voorraden en bestellingen in uitvoering (+3,5 miljoen euro)

De Watergroep voert renovatiewerken uit aan het waterproductiecentrum van Saint-Léger. De kosten worden als een bestelling in uitvoering geregistreerd (2,5 miljoen euro).

40 handelsvorderingen (-3,9 miljoen euro) – 44 handelsschulden (-3,1 miljoen euro)

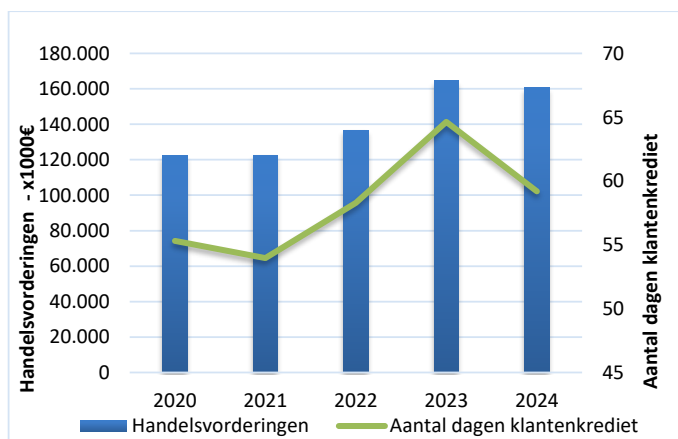
De openstaande handelsvorderingen dalen met 3,9 miljoen euro ten opzichte van eind 2023.

Eind 2023 had de opwaardering naar ons nieuw bedrijfssysteem Neptunus 365, die in november plaats vond, een impact op de openstaande handelsvorderingen. De facturatie werd nadat het systeem werd gelanceerd, gradueel terug opgestart, met een inhaalbeweging in december. Het bedrag aan niet vervallen handelsvorderingen was op jaareinde daardoor hoger dan normaal. Dat bedrag daalde in 2024 terug met 6,5 miljoen euro.

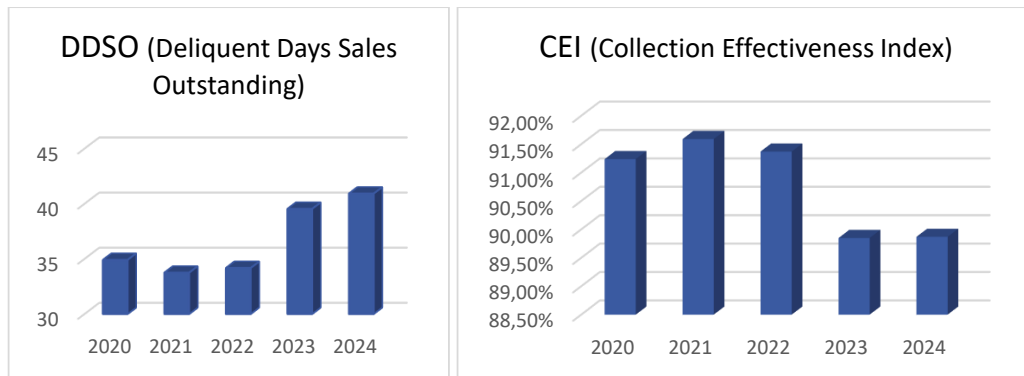
Ondanks de inhaalbeweging waren eind 2023 heel wat transacties niet gefactureerd en werd er een te innen opbrengst geboekt. In 2024 lagen deze te innen opbrengsten 10,3 miljoen euro lager.

Anderzijds zien we een stijging van de vervallen handelsvorderingen (+11,8 miljoen euro).

Bij de overstap naar ons nieuw bedrijfssysteem heeft het debiteurenproces een 3-tal maanden stilgelegen. Zo kregen de klanten minder snel een aanmaning en werden er ook minder dossiers doorgestuurd naar de deurwaarder, onze externe partner bij het debiteurenbeheer. Daarnaast zorgden technische problemen van het systeem voor een achterstand in de verwerking van klantenvragen, verhuisdocumenten en betwiste dossiers. Die achterstand in de verwerking van dossiers zorgde voor een toename van de openstaande facturen.



Het aantal dagen klantenkrediet is gedaald van 64,6 dagen naar 59,2 dagen. Daarmee komt de ratio opnieuw in de buurt van die in 2022.



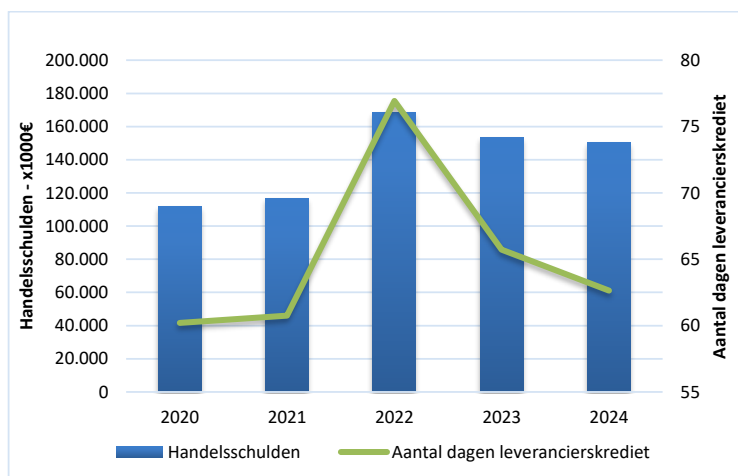
De DDSO-ratio (Delinquent Days Sales Outstanding) geeft de gemiddelde tijdsduur weer tussen het vervallen van de handelsvorderingen en de inning ervan. Het aantal dagen vervallen klantenkrediet neemt verder toe in 2024. We legden hierboven al uit dat het aandeel vervallen handelsvorderingen toenam door het tijdelijk stilliggen van het debiteurenproces en technische problemen die achterstand in de verwerking van dossiers met zich meebrachten.

De CEI-ratio (Collection Effectiveness Index) geeft een indicatie van de efficiëntie van het debiteurenproces. De ratio verbetert niet in 2024. We maakten in de loop van het jaar een actieplan om het aantal openstaande handelsdebiteuren terug te laten afnemen. We verwachten daar in 2025 de resultaten van.

Bij de handelsschulden zien we een daling van 3,1 miljoen euro.

Eind 2023 was er achterstand bij het verwerken van de inkomende facturen omwille van het nieuwe bedrijfssysteem. In 2024 kon die achterstand grotendeels weggewerkt worden. Daardoor daalde de openstaande schuld ten aanzien van leveranciers met 8 miljoen euro.

Het openstaand creditsaldo van handelsdebiteuren steeg met 4,4 miljoen euro ten opzichte van 2023. Doordat er eind 2024 minder handelsschulden open stonden dan in 2023 daalde het aantal dagen leverancierskrediet opnieuw.



Het aantal dagen klantenkrediet (59) blijft lager dan het aantal dagen leverancierskrediet (63), wat een positieve impact heeft op de liquiditeit van de onderneming.

50/58 Geldbeleggingen en liquide middelen (-6,6 miljoen euro)

De kaspositie van De Watergroep daalt met 6,6 miljoen euro ten opzichte van 2023.

Cashflow uit operaties, investeringen en financiering	2022	2023	2024
Operationele activiteiten			
Nettoresultaat na niet-kaskosten, voor financiële kosten	-11.613	-11.775	7.432
Niet-kaskosten	87.901	83.280	91.068
Operationeel brutoresultaat	76.288	71.505	98.500
Veranderingen van het operationele nettobedrijfskapitaal			
Operationele vlottende activa	-19.863	-55.335	-11.979
Operationele schulden	46.570	-13.836	5.348
= Totaal van de veranderingen van het operationele nettobedrijf	26.708	-69.171	-6.631
Operationele cashflow	102.995	2.334	91.869
Investeringsactiviteiten			
Immateriële vaste activa	-7.873	-28.561	-16.601
Materiële vaste activa	-160.792	-189.634	-209.509
Financiële vaste activa	-12.980	8	100
Minderwaarde bij de realisatie van vaste activa (-)	-59	-4	-90
Cashflow uit investeringen	-181.703	-218.190	-226.100
Operationele cashflow na investeringsactiviteiten	-78.708	-215.856	-134.231
Financieringsactiviteiten			
Financiële kosten van het vreemd vermogen	-4.554	-8.650	-14.110
Financiële schulden	54.590	162.242	120.213
Extern eigen vermogen exclusief kapitaalsubsidies	10.132	12.731	13.971
Kapitaalsubsidies	6.968	7.776	7.587
Cashflow uit financieringsactiviteiten	67.136	174.099	127.662
Cashflow uit operationele-, investerings- en financieringsactiviteiten	-11.572	-41.757	-6.568
Beginkas (liquide middelen + geldbeleggingen)	64.613	53.047	11.290
Eindkas (liquide middelen + geldbeleggingen)	53.041	11.290	4.721

Zoals eerder aangehaald staat De Watergroep in de toekomst voor grote uitdagingen. Om die uitdagingen in de toekomst het hoofd te kunnen bieden, zullen we fors moeten investeren.

In 2024 genereerde De Watergroep een positieve operationele kasstroom van 92 miljoen euro. Dit is veel hoger dan in 2023.

Het gestegen drinkwatertarief en de daling in de variabele kosten (voornamelijk elektriciteit en chemicaliën) liggen aan de basis van het betere operationele resultaat. Het operationeel nettobedrijfskapitaal blijft in 2024 negatief (-6,6 miljoen euro) maar verbetert aanzienlijk.

De kasstroom uit investeringen bedroeg 226 miljoen euro. Dat financierden we met langetermijnleningen (225 miljoen euro). De operationele kasstroom blijft namelijk ruim onvoldoende. Om tijdelijke kasnoden vlot te kunnen opvangen maakt De Watergroep gebruik van straight loan faciliteiten, kaskredieten en een Commercial Paper programma. Eind 2024 stond er voor 25 miljoen euro aan kortetermijnkredieten open. Dat is heel wat minder dan eind 2023 (100 miljoen euro). Die

afbouw was mogelijk dankzij het verbeterde operationeel resultaat en de gunstige evolutie van het nettobedrijfskapitaal.

De toename van het vreemd vermogen in combinatie met gestegen rentevoeten zorgen voor een bijna verdubbeling van de financieringskost ten opzichte van 2023.

Dat maakt dat De Watergroep het jaar eindigt met een negatieve kasstroom van 6,6 miljoen euro.

De **liquiditeitsratio** stijgt van 0,77 eind 2023 naar 0,94 eind 2024.

De afbouw van de kortetermijnkredieten (zie supra) heeft een positieve impact op de liquiditeitsratio.

10 Kapitaal (+14 miljoen euro)

Bij hun toetreden als Riopactvennoot werden de gemeenten Lochristi en Meulebeke deels vergoed met aandelenkapitaal (zie supra – toetreden 2 nieuwe Riopactvennoten) (13,4 miljoen euro).

Bij 2 eerder toegetreden gemeenten werd een deel van hun bonus omgezet in aandelenkapitaal (0,6 miljoen euro).

12 Herwaarderingsmeerwaarden (- 8,2 miljoen euro) – 13 Reserves (- 7,9 miljoen euro)

Om een correcter beeld te geven van het vermogen van de onderneming werden in 2012 de drinkwateraftakkingen geactiveerd. De herwaardering van de aftakkingen die dateren van voor 2012 werden via het eigen vermogen (code 12) verwerkt. Overeenkomstig Art. 3:35 §3 1° KB Wetboek van vennootschappen en verenigingen wordt de herwaarderingsmeerwaarde (code 12) tot het beloop van de op de meerwaarde geboekte afschrijvingen (8,2 miljoen euro) overgeboekt naar de beschikbare reserve (code 13). De commissie voor boekhoudkundige normen beveelt deze overboeking aan omdat we daardoor een getrouwer beeld kunnen geven van de vermogenstoestand van onze onderneming. Het saldo van de herwaarderingsmeerwaarde op de aftakkingen bedraagt 64,8 miljoen euro op 31/12/2024.

Het verlies van de divisie drinkwater bedraagt 16,1 miljoen euro en wordt onttrokken aan de onbeschikbare reserves.

Globaal gezien worden onder de post 'onbeschikbare reserves' deze reserves opgenomen waarover de algemene vergadering volgens de statuten niet bij gewone meerderheid vrij kan beschikken of waarop de vennoten in geval van uittreding of uitsluiting geen recht hebben. Die bijzondere formaliteiten beklemtonen het permanente karakter van de reserve en duiden op het engagement van De Watergroep om de verworven inkomsten te investeren in een infrastructuur die de kwaliteit en de kwantiteit van het drinkwater ook in de toekomst zal blijven garanderen. In de periode van 2017 tot en met 2021 werd op basis van de positieve resultaten van de drinkwateractiviteit een reserve opgebouwd van 79,3 miljoen euro. Het verlies van de divisie drinkwater van de 3 voorbije boekjaren (2022: -23,3 miljoen euro; 2023: -31,7 miljoen euro; 2024: -16,1 miljoen euro) werd onttrokken aan

die opgebouwde reserve, waardoor het saldo van de onbeschikbare reserves eind 2024 nog 8,2 miljoen euro bedraagt.

14 Overgedragen winst/verlies (+ 9,4 miljoen euro)

Het resultaat van de rioolactiviteit (9,5 miljoen euro) en van de bedrijfstak Industrie (-0,1 miljoen euro) voegen we toe aan het overgedragen resultaat.

16 Voorzieningen en uitgestelde belastingen (-1,1 miljoen euro)

In de loop van 2017 werd de impact duidelijk van het doorheen de tijd opgestapelde fosfaat in het slib van de **spaarbekkens**. Een interne studie, ondersteund door metingen van VITO, toonde aan dat het fosfaat dat zich in de loop van de tijd heeft afgezet in het slib een zware impact heeft op de bedrijfsvoering van de waterwinning. Maatregelen om de aanvoer van fosfaat te verminderen zullen geen effect hebben zolang de interne bron van fosfaat niet wordt aangepakt. Daarom hebben we beslist om dat **sediment te ruimen** in de volgende jaren. De totale kostprijs werd geraamd op 27,8 miljoen euro.

Na uitgebreid studiewerk en een minutieuze planning startten in 2023 de voorbereidingen voor de werken aan het grootste spaarbekken (1) in Kluizen. Het bekken doet al 50 jaar dienst en moet gerenoveerd worden. Die renovatie combineren we met de slibruiming. De werken zullen vermoedelijk afgerond worden in 2027.

Het grootste spaarbekken (1) heeft een capaciteit van 6,4 miljoen m³, het kleinste spaarbekken (2) 4,5 miljoen m³. Dat is samen goed voor bijna 11 miljard liter water. Daarmee spelen de waterbekkens een belangrijke rol in de klimaatrobuuste watervoorziening – zeker in alsmaar droger wordende zomers. Het waterproductiecentrum in Kluizen zorgt zo voor de watervoorziening van een groot deel van het noorden van Oost-Vlaanderen. In het waterproductiecentrum produceren we kraanwater op basis van oppervlaktewater. We bedienen 100.000 klanten met kraanwater vanuit de spaarbekkens.

Kluizen zorgt niet alleen voor duurzaam kraanwater, maar ook voor duurzame stroom via zonnepanelen. Tijdens de renovatiewerken verhuisden 5.120 van die zonnepanelen naar een nieuwe locatie.

De kostprijs voor de slibruiming in **spaarbekken 1 te Kluizen** werd op basis van offertes geraamd op **17,3 miljoen euro**. Tijdens de werken bleek de sliblaag dikker te zijn dan initieel gedacht. Daardoor zal er een **extra** kost voorzien worden van **2,7 miljoen euro**. Indien die raming aangehouden kan worden, zal er na de ruiming van spaarbekken 1 nog 7,8 miljoen euro overblijven. De kosten voor slibruiming in spaarbekken 2 zullen beperkter zijn dan in spaarbekken 1. Enerzijds omwille van de beperktere omvang van het bekken, anderzijds door de dunnere sliblaag. Die werken staan nog niet binnen de nieuwe tarifaire periode van 6 jaar gepland (2025-2030). Spaarbekken 2 is 20 jaar jonger dan

spaarbekken 1 en is nog in betere staat. Maar er zijn wel tekenen van normale slijtage van de waterdichte folie en op bepaalde plaatsen waren al reparaties nodig. Op termijn zullen met zekerheid herstellingswerken aan de lektheid van **spaarbekken 2** zich aandienen, gelijkaardig aan spaarbekken 1. Dan ruimen we het aanwezige slib. Wij schatten in dat het resterend bedrag van **7,8 miljoen euro** voldoende zal zijn om de werken uit te voeren.

De voorbereidende werken aan het grote spaarbekken te Kluizen werden in 2023 aangevat. Een deel van de zonnepanelen werd verplaatst. De voorziening werd besteed voor een bedrag van 0,6 miljoen euro. In 2024 werd de rest van de zonnepanelen verplaatst (0,4 miljoen euro). Spaarbekken 1 pompten we leeg en dagelijks waren er bijna 20 graafmachines in de weer om het fosfaatrijke slib op de bodem van het spaarbekken van het zand te scheiden en af te voeren (1,1 miljoen euro). Het slib en vuile zand wordt vervangen door nieuw, proper zand. Ook de stenen aan de binnenkant van het spaarbekken worden ter plaatse gereinigd en hergebruikt om de duurzaamheid te vergroten (0,6 miljoen euro).

De resterende voorziening bedraagt **25 miljoen euro** op 31/12/2024.

In 2018 besliste De Watergroep om haar gemeentelijke vennoten **800 gratis drinkwatertappunten** aan te bieden. Eind 2017 werd een voorziening aangelegd van 3,6 miljoen euro, het bedrag dat was vrijgekomen van vervallen waarborgtitels.

De waarborgtitels werden op papier uitgeschreven tussen 1950 en 1993. In 2017 werd beslist tot een versnelde terugbetaling van deze waarborgen. Wegens het ontbreken van een register was een automatische terugbetaling niet mogelijk.

Het schenken van de tappunten past perfect in het duurzaamheidsbeleid dat De Watergroep voert. Zo komt 3,6 miljoen euro vrij ten goede van alle burgers in het verzorgingsgebied.

Op 9 september 2019 werd het allereerste gratis drinkwatertappunt geplaatst in de Gemeentelijke Basisschool Kappelle-op-den-bos. Er was ook steeds meer vraag naar buitentappunten op openbare plaatsen. In 2023 kreeg de Stad Peer de primeur.

Ook in 2024 werden nog binnen- en buitentappunten geïnstalleerd. De besteding van de voorziening bedroeg 0,3 miljoen euro. Dat brengt de voorziening op 0,8 miljoen euro.

170/174 -42/43 Financiële schulden (+116 miljoen euro)

De **langetermijnschuld** steeg in 2024 met 192 miljoen euro naar 686 miljoen euro. Er werd voor 225 miljoen euro aan nieuwe leningen afgesloten. We betaalden voor 33 miljoen euro aan kapitaalaflossingen terug.

In 2024 sloten we op 3 momenten van het jaar 5 nieuwe leningen af bij commerciële banken voor een totaalbedrag van 125 miljoen euro.

De Europese Investeringsbank besliste om een bedrag van 350 miljoen euro toe te kennen aan De

Watergroep voor het ‘investeringsprogramma leidingen’, vervangingen en uitbreidingen in de periode 2023-2028. In 2024 tekenden we een eerste contract met de Europese Investeringsbank voor een bedrag van 200 miljoen euro. Eind 2024 name we 2 leningen voor een totaalbedrag 100 miljoen euro op binnen dit contract. Beide leningen hebben een looptijd van 30 jaar.

Vanuit het standpunt van risicospreiding, gingen we in 2024 drie leningen aan aan een vaste rente tijdens de hele looptijd (2 leningen op 20 jaar en 1 lening op 30 jaar), twee leningen met een variabele rentevoet van 5 jaar (1 op 20 jaar en 1 op 25 jaar), 1 lening met een variabele rentevoet van 10 jaar (lening op 20 jaar) en 1 lening met een revisie of conversie na 8 jaar (lening op 30 jaar).

Begin 2024 werden 2 leningen omgezet van een vlottende rentevoet (op basis van Euribor 3 maand) naar een vaste rentevoet, met behoud van de (lage) marge. Dat omdat de vlottende rentevoet sinds begin 2023 erg hoog was opgelopen.

We geven hieronder de evolutie van het openstaand leningsbedrag (lange termijn) en de looptijd van de laatste 5 jaar.

OPENSTAAND LENINGSBEDRAG EN LOOPTIJD IN x1000€					
Looptijd	2020	2021	2022	2023	2024
Vlottend	15.860	14.240	12.620	62.500	0
Jaarlijks	6.000	4.800	3.600	2.400	1.200
3-jaarlijks	36.247	34.037	31.823	29.608	27.581
5-jaarlijks	61.342	55.757	80.171	73.928	117.692
10-jaarlijks	39.000	72.000	68.250	64.500	80.750
Vast10	20.944	17.955	14.966	4.477	2.239
Vast12	25.833	22.917	20.000	17.083	14.167
Vast15	29.667	46.833	42.667	38.500	92.667
Vast20	39.313	37.688	66.063	82.938	134.813
Vast25	20.000	40.000	39.200	98.400	95.200
Vast30	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
Rev / Conv	0	0	0	0	40.000
Totaal	314.205	366.226	399.360	494.334	686.307

Om vlot te kunnen inspelen op tijdelijke kasnoden kan De Watergroep gebruik maken van kaskrediet en straight loan faciliteiten en een Commercial Paper programma. Eind 2024 bedroeg het bedrag aan **korte termijnfinanciering** 25 miljoen euro. Dat is een daling van 75 miljoen euro tegenover eind 2023.

179 – 48 Overige schulden (+3,7 miljoen euro) – 41 Overige vorderingen (+8 miljoen euro)

Riopactvennoten (+3,9 miljoen euro)

In 2024 traden Lochristi en Meulebeke toe als Riopactvennoot. De waarde van de overgenomen infrastructuur (code 23) werd bepaald op 17,8 miljoen euro. De vennoten werden deels vergoed met aandelen (13,4 miljoen euro) (code 10) en deels met cash (2,7 miljoen euro). Op jaareinde was de

cashvergoeding niet uitbetaald en staat deze als een schuld op de balans. De toegetreden gemeenten kregen ook een bonusbedrag (1,8 miljoen euro) toegekend van 10% van de economische waarde van de overgenomen infrastructuur. De uitbetaling gebeurt principieel 2 jaar na de officiële toetreding en het bedrag is gerelateerd aan de rioleringsgraad van de gemeente. Tot zolang wordt de bonus als een kortetermijnschuld uitgedrukt op de balans (code 48).

Bij 2 eerder toegetreden gemeenten werd de rioleringsgraad bepaald. Een deel van hun bonus werd omgezet in aandelenkapitaal (0,6 miljoen euro). Het gedeelte dat in aanmerking kwam om als cash uitbetaald te worden (0,5 miljoen euro), werd binnen Riopact gehouden als lange termijn financiering.

De Riopactvennoten staan voor grote toekomstige uitdagingen. Om de infrastructuurprojecten te realiseren stortten de vennoten een bedrag van 0,9 miljoen aan bijkomende lange termijn middelen (code 179).

Vordering op Mina fonds (code 41) neemt toe met 7,6 miljoen euro

Sinds 2005 staan de drinkwatermaatschappijen niet alleen meer in voor de productie en levering van drinkwater, maar hebben ze ook de decretale verplichting om het aan de abonnees geleverde water te saneren.

Om aan die saneringsverplichting te voldoen werken de drinkwatermaatschappijen samen met een aantal partners. De afvoer van afvalwater (gemeentelijke sanering) gebeurt in samenwerking met de rioolbeheerders, meestal gemeentes en intercommunales. Voor de **zuivering van afvalwater** (bovengemeentelijke sanering) werd een contract afgesloten met **Aquafin NV**.

Om de kosten van afvoer en zuivering van het geleverde water te dekken, rekenen we aan de **abonnee** een **saneringsbijdrage** aan. Die bijdrage wordt als onderdeel van de integrale prijs voor het leveren van water opgenomen in de waterfactuur. Via de waterfactuur betaalt de consument zowel voor de productie en levering van het drinkwater, als de afvoer en zuivering van het afvalwater. Aan de private waterwinners vragen we door de aanrekening van een vergoeding een deelname in de saneringskost.

Het eenheidstarief van de saneringsbijdrage/vergoeding wordt bepaald onder toezicht van de Economisch Toezichthouder de Vlaamse Milieumaatschappij rekening houdend met de kosten van Aquafin, de verwachte opbrengsten en de begroette werkingstoelagen.

De bovengemeentelijke bijdragen van de abonnees zijn ontoereikend om de kosten voor zuivering te dragen. Om dat tekort op te vangen, voorziet het **Minafonds**, het Fonds voor Preventie en sanering inzake Leefmilieu en Natuur, jaarlijks in een **werkingstoelage**. Er wordt gewerkt met voorschotten, waarna er per werkingsjaar een afrekening wordt gemaakt. De afrekening kan resulteren in een bijkomende vordering op, hetzij een schuld ten aanzien van het Minafonds.

Eind 2023 bedroeg de totale vordering op het Minafonds 6 miljoen euro. In 2024 is deze geëvolueerd naar 13,6 miljoen euro.

Rekening-courant Azulatis en Riopact nemen toe met 6,9 miljoen euro (code 41)

In het najaar van 2022 verhuisde De Watergroep haar water-op-maat aanbod voor grote waterverbruikers van de bedrijfstak Industrie naar een verzelfstandigd dochterbedrijf: Azulatis NV. De Watergroep is in eerste instantie de enige aandeelhouder van Azulatis NV, en blijft ook op lange termijn de referentieaandeelhouder van die onderneming. Azulatis NV neemt alle commerciële activiteiten rond waterverbruik op, met een focus op langdurige exploitatie van waterbehandelingsinstallaties.

De transitieovereenkomst tussen De Watergroep en Azulatis voorziet in de mogelijkheid om financiering te verstrekken om nieuwe en bestaande projecten te verwezenlijken. Die financiering neemt de vorm aan van een rekening-courant. Er wordt een marktconforme interest betaald op het geleende bedrag (+3,7 miljoen euro).

Binnen Riopact bundelen De Watergroep en Aquafin de krachten voor een efficiënt en integraal beheer van afval- en regenwater. Die samenwerking verloopt onder de vorm van een maatschap. De Watergroep heeft een rekening-courant ten aanzien van die maatschap (+3,2 miljoen euro).

DE RESULTATENREKENING

De Watergroep sluit het boekjaar 2024 af met een **verlies van 6,7 miljoen euro**, voornamelijk veroorzaakt door de drinkwater activiteit (-16,1 miljoen euro). Het positieve resultaat van de afvalwater divisie (winst: 9,5 miljoen euro) mildert dit verlies. Hiermee boeken we voor het derde jaar op rij een verlies: 2022 kende een verlies van 16,2 miljoen euro en 2023 een verlies van 20,4 miljoen euro).

In toepassing van artikel 3:6 §1,6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij hierbij verantwoording af te leggen over de **toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**. Als bestuurders menen wij dat, voor de toepassing van de waarderingsregels, wij ons nog altijd mogen richten naar de uitgangshypothese van 'going concern'. De waarderingsregels worden toegepast volgens de normale boekhoudkundige principes en zijn niet de reden van de opgelopen verliezen.

De daling in het drinkwaterverbruik en de sterk gestegen kosten hebben ervoor gezorgd dat de verliezen van de divisie drinkwater hoger uitvielen dan voorzien in het tariefplan (2023-2028).

Vlaamse huishoudens verbruiken steeds minder drinkwater door zuiniger gebruik, meer regenwaterputten door nieuwe Vlaamse richtlijnen en minder warme zomers. Ook bij grote drinkwaterklanten is er een daling zichtbaar, mede door toegenomen waterhergebruik. Ten opzichte van de periode voor COVID-19 noteren we een daling van het verbruik van ongeveer 3%. In 2024 is de daling gestabiliseerd, maar we verwachten dat de neerwaartse trend zich de komende jaren zal verderzetten. Aangezien 80% van onze inkomsten variabel is, heeft zelfs een kleine daling in verkochte

m³ een aanzienlijke impact op de inkomsten. Tegelijkertijd is meer dan 80% van onze kosten vast, wat betekent dat onze uitgaven vrijwel onveranderd blijven, ongeacht de hoeveelheid geproduceerd en verkocht water. Daarnaast zijn de kostprijzen de afgelopen jaren fors gestegen. Minder inkomsten, gecombineerd met gelijkblijvende of hogere kosten, resulteert in verlies—een trend die we de afgelopen drie jaar duidelijk hebben gezien.

Om de verliezen te beperken, stelden we een actieplan op met een focus op besparingen en efficiëntiewinsten. Tegelijkertijd was een aanpassing aan de inkomstenzijde noodzakelijk om De Watergroep financieel gezond te houden. De Watergroep diende een nieuw tariefplan (2025-2030) in bij de WaterRegulator, waarin we rekening houden met het hogere prijspeil en de dalende trend in drinkwaterverbruik. Besparingen zijn opgenomen in het plan, terwijl extra inkomsten moeten garanderen dat De Watergroep zowel haar ambitieuze investeringsprogramma kan realiseren als financieel gezond blijft.

De tariefverhoging werd eind december goedgekeurd door de WaterRegulator.

BEDRIJFSRESULTAAT

De Watergroep realiseert een bedrijfswinst van 1,1 miljoen euro. Daarmee doet de Watergroep het beter dan in 2023 (-17,7 miljoen euro).

RESULTATENREKENING 2024 - UITGEDRUKT IN x1000€	Code	2023	2024	↔ 2023
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	909.157	955.234	46.078
Omzet	70	793.683	838.334	44.651
Drinkwater		366.779	389.293	22.514
Vastrecht drinkwater		45.490	45.537	48
Verbruik drinkwater		288.881	308.335	19.454
Capaciteitsvergoeding		10.541	11.299	758
Andere omzet drinkwater		21.866	24.121	2.255
Sanering		393.473	401.146	7.673
Saneringsbijdrage/vergoeding		384.041	390.750	6.710
Dienstverlening sanering		9.432	10.396	964
Afvalwater (excl. sanering)		33.432	47.895	14.464
Industriewater		0	0	0
Voorraad goederen in bewerking	71	-0	2.698	2.699
Geproduceerde vaste activa	72	8.693	9.737	1.043
Andere bedrijfsopbrengsten	74	103.485	103.614	129
Werkings-toelage Mina-fonds		85.382	83.797	-1.585
Debiteurenopvolging		4.416	5.900	1.484
Gerecupereerde kosten		8.317	9.217	901
Diverse operationele opbrengsten		5.371	4.700	-671
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	3.295	851	-2.444
Bedrijfskosten	60/66A	-926.849	-954.114	-27.265
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	-8.500	-10.828	-2.328
Diensten en diverse goederen	61	-654.325	-665.872	-11.547
Kosten sanering		-443.379	-448.098	-4.720
Andere diensten en diverse goederen		-210.947	-217.774	-6.828
Exploitatie drinkwater		-173.596	-163.978	9.618
Afvalwater (excl. Sanering)		-37.351	-53.797	-16.446
Industriewater kosten exploitatie & bestellingen in uitvoering		0	0	0
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-156.709	-159.806	-3.098
Bezoldigingen en sociale lasten		-118.301	-121.320	-3.019
Pensioenbijdragen		-32.278	-32.548	-270
Andere personeelskosten		-6.130	-5.938	192
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	630	-84.606	-93.352	-8.746
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	631/4	-5.620	-3.871	1.749
Voorzieningen voor risico's en kosten	635/7	1.727	1.136	-591
Andere bedrijfskosten	640/8	-18.806	-20.581	-1.774
Minderwaarden op handelsvorderingen		-3.537	-4.723	-1.186
Diverse operationele kosten (taks, sloop,...)		-15.269	-15.857	-588
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	-9	-939	-930
BEDRIJFSRESULTAAT (INCL. NT. RECURRENTE KOSTEN & OPBR.)		-17.692	1.120	18.813
Financiële Opbrengsten	75/76B	5.938	6.338	400
Financiële Kosten	65/66B	-8.671	-14.136	-5.465
Winst (verlies -) van het boekjaar vóór belasting		-20.425	-6.678	13.747

De divisie **drinkwater** tekent een bedrijfsverlies van 8,2 miljoen euro op en doet het daarmee 20,4 miljoen euro beter dan in 2023 (- 28,7 miljoen euro).

De bedrijfswinst van de **divisie afvalwater** (9,5 miljoen euro) mildert het resultaat op het niveau van De Watergroep.

De **divisie industriewater** sloot in 2024 het jaar af met een bedrijfsverlies van 0,1 miljoen euro. Dit ligt in de lijn van het resultaat van 2023. De business unit industrie verzelfstandigde in 2022 en opereerde in 2023 onder de vlag van Azulatis NV, de dochteronderneming van De Watergroep. In de statutaire jaarrekening van De Watergroep worden dan ook nog enkel wat kleinere kosten genoteerd die betrekking hadden op 2022 (-0,1 miljoen euro).

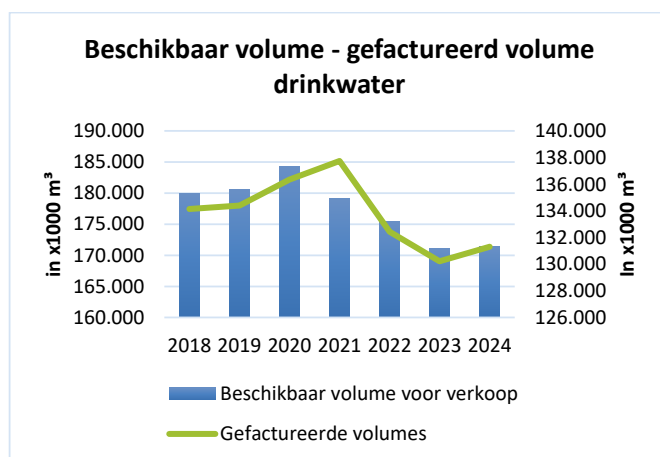
Drinkwater

Omzet drinkwater (+22,5 miljoen euro)

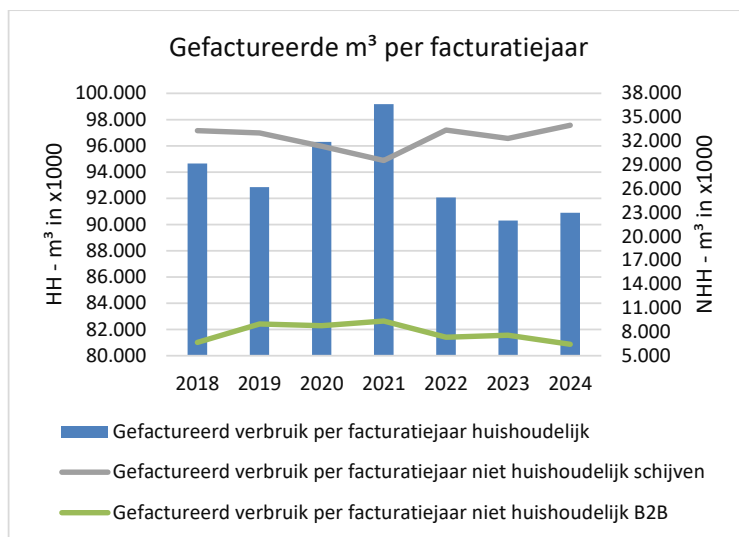
De omzet uit de drinkwaterfactuur stijgt met 22,5 miljoen euro.

Op de drinkwaterfactuur worden voor de productie en levering van drinkwater 2 componenten aangerekend. Voor de aansluiting op het waternet wordt een **vast recht** van 50 euro aangerekend. Dit bedrag is bij alle watermaatschappijen gelijk en wordt niet geïndexeerd. Het wordt aangerekend per wooneenheid (woning) en wordt verminderd met 10 euro per bewoner. De inkomsten uit het vast recht blijven constant.

De klant betaalt daarnaast een **variabele prijs** per verbruikte kubieke meter, die per drinkwatermaatschappij kan verschillen en vastgelegd wordt via tariefregulering. Eind 2022 gaf de waterregulator groen licht voor het tariefplan 2023-2028. In 2024 werden geïndexeerde tarieven uit dit plan toegepast, wat resulteerde in een prijsstijging van 4,56% ten opzichte van 2023. Bij gelijkblijvende volumes zou deze tariefstijging voor een bijkomende omzet van 13,8 miljoen euro gezorgd hebben.



De verbruiksdaling heeft zich ingezet sinds 2021 en begint zich te stabiliseren. In 2024 verkochten we 1,1 miljoen m³ meer water dan in 2023, wat een positief effect had op onze omzet.



Er zijn enkele duidelijke trends waarneembaar: tijdens de coronajaren stijgt het huishoudelijk verbruik, terwijl het niet-huishoudelijke verbruik afneemt en daarna geleidelijk herstelt. Vanaf 2021 zet de daling van het huishoudelijk verbruik zich in en blijft deze trend zich voortzetten. Hoewel er in 2024 een lichte stijging is, verwachten we dat de dalende lijn de komende jaren aanhoudt. Daarnaast is het duidelijk dat grootverbruikers inmiddels alternatieven voor drinkwater hebben gevonden.

- Daling kosten exploitatie drinkwater

Het beschikbaar volume drinkwater voor verkoop ligt in lijn met 2024, toch daalt de **exploitatiekost voor drinkwater**. De kosten voor elektriciteit en chemicaliën die in 2022 en 2023 een sterke stijging kenden, dalen terug (-17,3 miljoen euro). Die kosten kunnen direct gelinkt worden aan de productie van drinkwater.

Het algemeen kostenniveau blijft wel nog steeds een heel stuk boven het niveau van 2022 en een aantal kosten kenden een significante stijging.

De **loonkost** nam toe met 3 miljoen euro. Net als in 2023 werd in 2024 de spilindex 1 maal overschreden. De indexatie van de lonen die daarop volgende, leidde tot een meerkost van 3,7 miljoen euro. In het kader van het besparingsplan betaalde De Watergroep de collectieve variabele verloning met betrekking tot het werkingsjaar 2023 niet uit (-0,8 miljoen euro).

Kraanwater leveren, dat betekent ook de waterkwaliteit controleren via duizenden waterstalen per dag. Naast de correcte chemische samenstelling van ons kraanwater, moeten we als waterbedrijf ook kunnen garanderen dat er geen gevaarlijke micro-organismen aanwezig zijn. In ons milieu worden steeds meer zorgwekkende stoffen aangetroffen, wat leidt tot extra controles en een toename van de kosten voor **laboratoriumanalyses** (+1,3 miljoen euro).

Eerder gaven we aan dat we de toegang tot onze gebouwen en installaties beter willen beveiligen. Het **elektronisch sleutelplan** zorgde, naast extra investeringen, voor een stijging van de kosten met 1 miljoen euro.

- *Strategische projecten*

Een klimaatrobuuste watervoorziening uitbouwen op een duurzame, innovatieve manier brengt ook heel wat operationele kosten met zich mee. Op termijn moeten deze inspanningen een kostenbesparing opleveren. We geven een inkijk in enkele van onze grote projecten.

We installeren momenteel **digitale watermeters** bij ons klanten om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen. Ons doel is om ervoor te zorgen dat al onze klanten beschikken over een digitale watermeter. De gegevens van deze meters worden via diverse IT-platformen naar ons facturatiesysteem gebracht. Het onderhoud van deze systemen en de licentiekosten liepen in 2024 op tot 1,8 miljoen euro (code 61). Dankzij een interne heroriëntatie van medewerkers konden we de uitgaven voor externe projectondersteuning beperken tot 1,9 miljoen euro in 2024, een besparing van 0,5 miljoen euro.

Ons **actieplan tegen waterverlies**, bestaat uit zeven actiesporen. In 2024 werd er in totaal 1,6 miljoen euro uitgegeven aan diensten en diverse goederen, wat 0,1 miljoen minder is dan in 2023.

Na 5 jaar werpt het plan zijn vruchten af: het lekverlies is met 2,2 miljoen m³ gedaald ten opzichte van 2022. Dit resulteert in een besparing op de directe productiekosten van drinkwater van 1,2 miljoen euro.

In 2021 startten we ons **patrimoniumplan** om een duidelijke toekomstvisie te ontwikkelen voor alle gebouwen. Nieuwe werkmethoden, zoals telewerken, geomobiel werken en duurzaam omgaan met energie, beïnvloeden onze behoeften. Hierdoor kunnen we verouderde sites afbouwen om energieverbruik en facilitaire kosten te verlagen.

In 2022-2023 werden al enkele locaties gesloten. In 2024 sloten en verkochten we het dienstencentrum in Lennik en de kantoorruimte in Sint-Niklaas, wat een meerwaarde van 0,8 miljoen euro opleverde (code 76). Deze meerwaarde wordt in 2025 in de pensioenreserve gestort, zoals voorzien in de resultaten van 2024 (code 66). De sluitingen tussen 2022 en 2024 leidden in 2024 tot een facilitaire besparing van 0,5 miljoen euro.

- *Voorziening ruimen slib (besteding 2,1 miljoen euro)*

Tussen 2017 en 2022 werd er een voorziening aangelegd van 27,8 miljoen euro voor de ruiming van het sediment in de spaarbekkens (zie supra code 16 – voorzieningen en uitgestelde belastingen). In 2023 werden de voorbereidende werken aan het grote spaarbekken in Kluizen aangevat, een deel van de zonnepanelen werd verplaatst en de voorziening werd besteed voor een bedrag van 0,6 miljoen euro. In 2024 werd de rest van de zonnepanelen verplaatst (0,4 miljoen euro). Spaarbekken 1 werd

leeggepompt en er werd slib afgevoerd (1,1 miljoen euro). De stenen aan de binnenkant van het spaarbekken worden ter plaatste gereinigd om de duurzaamheid te vergroten (0,6 miljoen euro). De voorziening werd in 2024 besteed voor 2,1 miljoen euro en bedraagt 25 miljoen euro op 31/12/2024.

- *Afschrijvingen (+8,4 miljoen euro)*

Ons ambitieuze investeringsprogramma drukt op het resultaat, met een toename van de afschrijvingen van 8,4 miljoen euro ten opzichte van 2023.

Afvalwater

Binnen Riopact, de samenwerking van De Watergroep en Aquafin, werden tot en met 2023 alle transacties verwerkt binnen de analytische boekhouding van De Watergroep. Sinds 1 januari 2024 verloopt de samenwerking via een maatschap die aan aparte boekhouding voert. Op jaareinde worden de rekeningen van de maatschap proportioneel geïntegreerd in de afzonderlijke jaarrekeningen van beide partners. Dit geeft wat wijzigingen op grootboekniveau. Daar waar tot en met 2023 de prestaties voor de Riopact vennoten analytisch werden versleuteld, worden deze nu gefactureerd vanuit de maatschap. Dit resulteert in een stijging van de omzet (code 70 – omzet afvalwater excl. sanering) en diverse kosten voor afvalwater (code 61 – diensten en diverse goederen afvalwater).

Sanering

- *Gemeentelijke sanering*

Naast de kost voor de productie en levering van drinkwater, wordt op de drinkwaterfactuur ook de **kost voor het afvoeren en inzamelen van het afvalwater** via riolering aangerekend. De aanrekening bestaat ook uit een vaste en variabele component. Het variabele tarief wordt jaarlijks geïndexeerd. Ten opzichte van 2023 steeg het tarief met 0,77%. Daarnaast lag, zoals bij drinkwater, het gefactureerd volume ook lichtjes hoger. (code 70 – omzet saneringsbijdrage/vergoeding: +4,7 miljoen euro)

De drinkwaterbedrijven krijgen een vergoeding voor de operationele kosten verbonden aan de aanrekening en de oninbare handelsvorderingen met betrekking tot de saneringscomponent. Deze inningsvergoeding wordt afgehouden van de gefactureerde saneringsbijdragen en vergoedingen. Voor 2024 steeg het % van 4,11% naar 4,59% (code 70 – omzet dienstverlening sanering).

Voor de gemeenten die geen RioPactvennoot zijn, stort De Watergroep de netto saneringsbijdragen/vergoedingen door aan de rioolbeheerders. (code 61 – kosten sanering: +4,3 miljoen euro).

- *Bovengemeentelijke sanering*

Op de integrale waterfactuur wordt nog een derde component aangerekend: de kost voor de **zuivering** van het water. Het eenheidstarief van de bovengemeentelijke saneringsbijdrage/vergoeding wordt bepaald onder toezicht van de Economisch Toezichthouder de Vlaamse Milieumaatschappij rekening houdend met de kosten van Aquafin, de verwachte opbrengsten en de begrootte werkingstoelagen. Het variabel tarief werd geïndexeerd op basis van de consumptieprijsindex.

Ook hier zien we een toename van de omzet door de tariefstijging met 0,77% en een licht verhoogd volume (code 70- omzet saneringsbijdrage/vergoeding: +2 miljoen euro).

Sinds 2022 wordt er geen inningsvergoeding meer afgehouden van de gefactureerde bovengemeentelijke saneringsbijdragen en vallen zowel de administratieve kosten voor de opmaak en de opvolging van de facturen, als het debiteurenrisico ten laste van drinkwater.

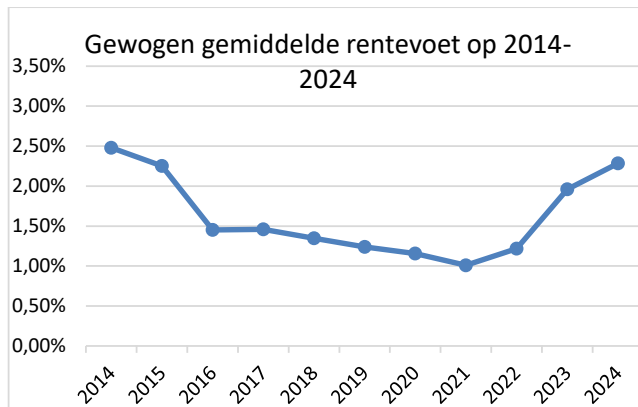
Met deze inkomsten betalen we de facturen van Aquafin voor de zuivering van het afvalwater. De kost voor zuivering steeg in 2024 met 0,4 miljoen euro tot 255,64 miljoen euro. Het overblijvende tekort wordt opgevangen door de werkingstoelage van het MINA-fonds (code 74).

FINANCIEEL RESULTAAT

Het financieel resultaat van De Watergroep bedraagt -7,8 miljoen euro en ligt daarmee 5 miljoen euro lager dan het resultaat van vorig boekjaar.

RESULTATENREKENING 2024 - UITGEDRUKT IN x1000€	Code	2023	2024	<> 2023
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	75/76B	5.938	6.338	400
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	19	53	34
Opbrengsten uit vlottende activa	751/7	701	1.175	474
Kapitaalsubsidies	753	5.218	5.110	-108
FINANCIËLE KOSTEN	65/66B	-8.671	-14.136	-5.465
Kosten van schulden	650	-8.650	-14.110	-5.460
Andere financiële kosten	652/9	-21	-26	-6
FINANCIEEL RESULTAAT (INCL. NT RECURR.FIN.KOSTEN EN OPBR.)		-2.733	-7.798	-5.066

De uitstaande financiële nettoschuld stijgt met 116 miljoen euro (zie rubriek 17-42/43 van de balans). Ook in 2024 bleven de rentevoeten hoog. De gewogen gemiddelde rentevoet van de hele kredietenportefeuille (lange termijn leningen) steeg naar 2,29%, terwijl die in 2023 nog op een niveau van 1,96% lag. De combinatie van hogere schulden en een hogere marktrente maken dat de kosten van schulden met 5,5 miljoen euro gestegen zijn.

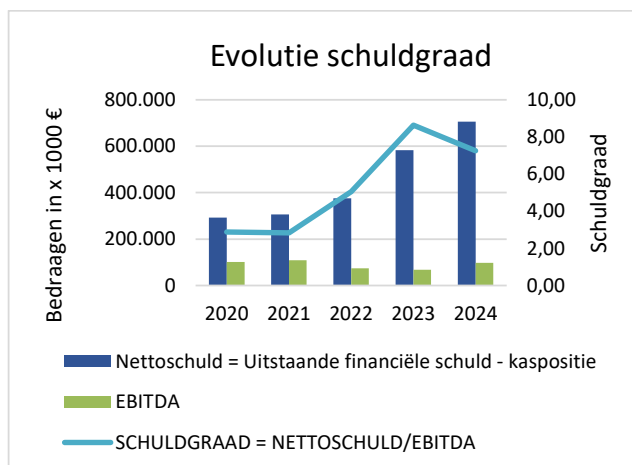


RATIOANALYSE

- Schuldgraad

DE WATERGROEP - uitgedrukt in x1000€	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoschuld = Uitstaande financiële schuld - kaspositie	291.888	306.612	376.281	583.045	706.086
EBITDA	101.568	108.200	74.531	67.522	97.296
SCHULDGRAAD = NETTOSCHULD/EBITDA	2,87	2,83	5,05	8,63	7,26

Door een evenwicht tussen investeringen en inkomsten te bewaren, houdt De Watergroep de schuldgraad onder controle. De schuldgraad komt neer op de nettoschuld gedeeld door de EBITDA. De bovengrens voor De Watergroep werd vastgelegd op 9.



De verhoogde investeringsuitgaven, lagere inkomsten dan verwacht en gestegen operationele kosten hebben geleid tot hogere financieringsnoden en een stijging van de schuldgraad. In 2023 nam de schuldgraad sneller toe dan gewenst. Dankzij een omzetstijging en een lagere energiekost herstelde

de EBITDA zich in 2024, wat een gunstig effect had op de schuldgraad. Hoewel deze onder de vastgelegde bovengrens blijft, zal deze parameter, gezien de toekomstige investeringsnoden, de komende jaren nauwgezet opgevolgd worden.

- EBIT

OMSCHRIJVING - uitgedrukt in x1000€	RUBRIEK	2020	2021	2022	2023	2024
Omzet	70	697.668	719.949	732.892	793.683	838.334
Kost voorraad	60/71	-4.632	-1.222	-9.339	-8.500	-8.130
Diensten en diverse goederen	61	-522.814	-542.049	-613.492	-654.325	-665.872
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	-120.189	-131.193	-143.961	-156.709	-159.806
Andere bedrijfskosten	640/8	-19.572	-19.274	-20.437	-18.806	-20.581
Andere bedrijfsopbrengsten	74	65.752	76.754	122.594	103.485	103.614
Geproduceerde vaste activa	72	5.354	5.234	6.276	8.693	9.737
EBITDA		101.568	108.200	74.531	67.522	97.296
EBITDA %		14,6%	15,0%	10,2%	8,5%	11,6%
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	630	-87.439	-83.866	-86.008	-84.606	-93.352
Voorzieningen voor risico's en kosten	635/8	-3.540	-263	-4.599	1.727	-1.552
Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen	631/4	-2.102	-1.637	-2.362	-5.620	-3.871
EBIT		8.487	22.434	-18.437	-20.978	-1.480
EBIT %		1,2%	3,1%	-2,5%	-2,6%	-0,2%
Niet recurrenente bedrijfskosten/opbrengsten	66A/76A	-59	-210	1.453	3.286	-88
Financieel resultaat	65/75	1.033	1.253	816	-2.733	-7.798
Winst van het boekjaar		9.460	23.477	-16.167	-20.425	-9.366
Winst %		1,4%	3,3%	-2,2%	-2,6%	-1,1%

RESULTATENREKENING PER DIVISIE

De Watergroep was tot voor kort actief in drie marktsegmenten: drinkwater, afvalwater en industriewater. De bedrijfstak industrie verzelfstandigde in 2022 en opereert sindsdien onder de vlag van Azulatis NV, de dochteronderneming van De Watergroep.

We rapporteren onze resultaten analytisch volgens die divisies. Om tot een resultaat per divisie te komen, spraken we een set van regels af. Geleverde prestaties tussen de divisies worden aan afgesproken tarieven doorgerekend. De divisies afvalwater doet beroep op een aantal ondersteunende diensten binnen drinkwater. Jaarlijks wordt er afgesproken van welke diensten er gebruik zal gemaakt worden, in welke mate en tegen welke kostprijs.

Onderstaande tabel geeft het resultaat per divisie:

ANALYTISCHE RESULTATEN De Watergroep - uitgedrukt in x1000€	2023	2024
DRINKWATER	-31.725	-16.088
AFVALWATER	11.404	9.531
RioPact Vennoten	10.522	8.296
RioPact (BU Riolen & maatschap)	887	1.217
Sanering - niet vennoten	-5	18
INDUSTRIE	-104	-121
TOTAAL	-20.425	-6.678

Binnen de **divisie afvalwater** maken we een **bijkomende opdeling**.

De rekeningen van de **Riopactvennoten** zijn niet solidair. Per Riopactvennoot wordt er jaarlijks een resultaat vastgesteld. Het resultaat dat toekomt aan de individuele gemeente mag niet gebruikt worden voor het wegwerken van eventuele negatieve resultaten van andere waterdiensten.

De Watergroep en Aquafin beslisten om vanaf 1/1/2015 hun bestaande samenwerking op het vlak van afvalwaterbeheer te integreren in een stille handelsvennootschap. De resultaten van die activiteit worden op een 50/50 basis gedeeld tussen beide partners. Conform het nieuwe wetboek van vennootschappen en verenigingen dat in werking trad op 1 mei 2019 werd de stille handelsvennootschap omgezet naar een maatschap. Sinds 1 januari 2024 wordt er een aparte boekhouding gevoerd. Het resultaat van de maatschap wordt evenredig verdeeld (50/50) naar Aquafin en De Watergroep. Op jaareinde werden de rekeningen van de maatschap proportioneel geïntegreerd in de afzonderlijke jaarrekeningen van beide partners.

Het deel van de marge dat toekomt aan De Watergroep (50%) wordt toegerekend aan de bedrijfstak Riolen (divisie afvalwater).

Het derde luik binnen de divisie afvalwater heeft betrekking op het **sanerings**gebeuren van de niet-Riopactvennoten.

DE RESULTAATVERWERKING

Wat betreft de bestemming van het verlies van het boekjaar 2024 van 6,7 miljoen euro, stelt de raad van bestuur van De Watergroep voor aan de Algemene Vergadering het resultaat als volgt te verwerken:

- resultaat drinkwateractiviteit (-16,1 miljoen euro): opnemen onbeschikbare reserves,
- resultaat rioolactiviteit (9,5 miljoen euro): over te dragen naar het volgende boekjaar,
- resultaat Industriewater (-0,1 miljoen euro): over te dragen naar het volgende boekjaar.

KWIJTING VERLENEN

De raad stelt tevens voor om kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het boekjaar 2024.

BIJKOMENDE ELEMENTEN

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR HEBBEN PLAATSGEVONDEN

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

BESCHRIJVING VAN DE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Gelet op de maatschappelijke functie als drinkwaterbedrijf is risicomanagement voor De Watergroep van groot belang. Risicomanagement maakt binnen De Watergroep op meerdere niveaus deel uit van de besluitvorming. Integraal risicomanagement is ingebed in de jaarlijkse beleidscyclus. De voornaamste bedrijfsrisico's worden periodiek geëvalueerd. De evaluatie op bedrijfsniveau gebeurt samen met de verschillende actoren. In 2022 heeft de directie samen met de raad van bestuur de risico inventaris bijgestuurd en de risico's beoordeeld. In 2023 besteedden we bijzondere aandacht aan de doorvertaling van het beleid naar de interne werking binnen alle beleidsdomeinen. In 2024 heeft elk directielid met hun managers en staf de risico's beoordeeld.

Door systematisch de risico's mee te nemen in de prioriteitsbepaling kan De Watergroep weloverwogen keuzes maken die de kans op slagen van onze strategie vergroten. Door bewuste afwegingen te maken tussen de strategische doelen en de risico's die we bereid zijn te nemen, streven we naar een maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. Om de risico's te beoordelen hanteren we binnen De Watergroep een conservatieve risicohouding.

In 2024 voerden we ook een dubbele materialiteitsanalyse uit in het kader van ESG-rapportering. Die oefening werd geïntegreerd met de risico-oefening en de prioritaire risico's werden gevalideerd als materiële topics.

Evolutie Strategische risico's

In 2024 beoordeelden we de risico's opnieuw. Bij verschillende risico's zijn al vele maatregelen in voege om ze te verlagen. Daardoor zijn er verschillende verschuivingen in de hoge risico's die prioriteit vereisen. De meest positieve evolutie is zichtbaar bij het onverantwoord verlies van drinkwater. Na jaren inspanning met een volledig uitgewerkt actieplan tegen lekverlies werd dit risico voor het eerst beoordeeld als medium en niet meer als hoog. Daarnaast zorgen maatschappelijke trends voor nieuwe hoge risico's. Het maatschappelijk fenomeen van silent quitting en een groeiend aantal langdurige zieken werd ook in De Watergroep opgemerkt. Het risico op minder betrokken medewerkers werd voor het eerst op hoog geplaatst. Daarnaast is de steeds grotere impact van regelgeving ook voor De Watergroep voelbaar.

Het belangrijkste risico is het afnemend verbruik in centrale watervoorziening waardoor het huidige bedrijfsmodel onder druk komt te staan. Dat is een risico dat van 2 naar 1 geëvolueerd is. Dit jaar komt

dat prominenter naar voren als bedrijfsrisico omdat nu de inspanningen voor regenwatergebruik en hergebruik zichtbaar worden en mensen veel bewuster met waterverbruik omgaan daalt het verbruik effectief. De huidige tariefstructuur en verrekening van afvoer en zuivering versterken het effect op de prijzen.

Het tweede risico is minder betrokken medewerkers en een grotere groep medewerkers met stress. Dat risico werd gemeten in de jaarlijkse medewerkerstevredenheidsbevraging en de opvolging van de ziektecijfers. Die liggen niet lager dan het Vlaamse gemiddelde maar volgen wel de maatschappelijke trend. De mogelijke oorzaken zijn onder andere de deconnectie door meer telewerk. Ook de problemen bij de introductie van het vernieuwde ERP-systeem, leidde tot een lagere klanten - tevredenheid en legde extra druk op de organisatie. Een actieprogramma werd opgemaakt om het psychosociaal welzijn te verhogen.

Als derde prioriteit komt de invoering van regelgeving met nadelige impact uit de bus. Vaak leidt dat tot een verminderde werking en duurdere administratieve procedures. Zo leiden nieuwe normen en nieuwe stoffen tot onvoorziene overschrijdingen. Daardoor wordt de vraag gesteld of het drinkwater nog aan de vereiste kwaliteit voldoet. Vaak wordt geen onderscheid gemaakt tussen de milieunorm en de gezondheidkundige norm. Toch wordt ook de kwaliteit van drinkwater als prioritair risico 4 gezien. We meten steeds meer PFAS en pesticiden die in de bronnen terechtgekomen zijn. Het is een uitdaging om steeds de gepaste behandelingsmethode te voorzien. De verontreiniging van de waterbronnen is een oorzaak van mindere kwaliteit maar wordt ook als een apart risico geformuleerd omdat we willen vermijden dat die stoffen in de bronnen terecht komen. De verontreiniging van onze waterbronnen is meteen ook het vijfde risico.

Het prioritaire risico van 2023, systeemuitval in het kader van cybersecurity, blijft hoog maar verschuift naar de zesde plaats. De externe dreigingen door geopolitieke conflicten blijven actueel en dat risico vereist continue nieuwe acties en verbeteringen. Om dat systematisch op te nemen heeft De Watergroep een traject opgezet naar een ISO27001-certificaat. In 2024 behaalden we dit certificaat. We leverden daarvoor al heel wat inspanningen om de veiligheid van onze IT-systemen te verhogen. Het is de doelstelling om die certificering te behouden omdat het de beste garantie biedt om op een systematische manier informatieveiligheidsrisico's aan te pakken en cyberveiligheid nu en in de toekomst te beheersen.

Operationele risico's

Niet voldoen aan de leveringsverplichtingen wordt door De Watergroep standaard als belangrijkste operationele risico omschreven. In 2024 werd tevens veel aandacht gevestigd op de administratieve processen. De(verplichte) upgrade van het ERP-systeem ging gepaard met performantieproblemen. Dat had grote vertragingen in de proceswerking met grote operationele achterstanden als gevolg. Om dat risico te mitigeren, richtten we een aparte coördinatieceel op die maatregelen nam en wekelijks aan het directieteam rapporteerde.

Om te voldoen aan de leveringsverplichtingen en altijd over water te beschikken, bestaan voor het volledige leveringsgebied leveringsplannen. Om een beeld te krijgen van de robuustheid van de

leveringszekerheid brachten we voor elke installatie of hoofdleiding in kaart hoe we een uitval kunnen opvangen via de beschikbare reservecapaciteit en/of via verbindingsmogelijkheden met andere gebieden. Uit die sterkte/zwakteanalyse leiden we de benodigde investeringen af om de leveringszekerheid te verbeteren, zoals de wincapaciteit uit grond- of oppervlaktewater uitbreiden, de zuiveringscapaciteit verhogen en het toevoernet of verbindingen met andere drinkwaterbedrijven versterken.

Als beheersmaatregel voor het kwaliteitsrisico heeft De Watergroep de waterveiligheidsplannen opgesteld waarin alle huidige en toekomstige risico's voor de winning, de zuivering en de distributie van drinkwater worden geïdentificeerd. Alle denkbare bedreigingen zijn nauwkeurig geïnventariseerd. Expertgroepen hebben de bedreigingen beoordeeld en het risico bepaald. Risicomanagement is een continu proces, daarom worden de waterveiligheidsplannen periodiek getest en herzien. Zo kunnen we de permanente levering van kwaliteitsvol drinkwater, nu en in de toekomst, nog beter waarborgen.

Naast de waterveiligheidsplannen en een 24/7wachtdienst, zorgen redundante informatica- en communicatiesystemen en een goed uitgewerkt staalnameprogramma voor een optimale controle. Het aangaan van langlopende overeenkomsten met andere drinkwatermaatschappijen en de uitbouw van een nooddrinkwatervoorziening in samenspraak met Aquaflanders laat eveneens toe om bij rampen snel een oplossing te bieden en de klanten een minimale dienstlevering te waarborgen.

Financiële risico's en gebruik van financiële instrumenten

In 2024 werd het financieringsrisico ook als strategisch gezien. Dit omdat de schuldgraad in 2023 opliep, door het hoge investeringsvolume, gestegen kosten en dalend drinkwaterverbruik. Dat werd nog tijdens het jaar gemitigeerd door het doorvoeren van besparingsmaatregelen, het door de regulator goedgekeurde tariefplan 2025-2030 met de noodzakelijke tariefstijgingen en de overeenkomst met de Europese Investeringsbank voor een investeringskredietprogramma van 350 miljoen euro.

Het debiteurenrisico en het renterisico worden nog steeds als belangrijkste financiële risico's aanzien. Om het **debiteurenrisico** te beperken rekent De Watergroep op een geautomatiseerd intern debiteurenbeheer, waarbij we rekening houden met de regelgeving. De driemaandelijke tussentijdse facturen zorgen ervoor dat het risico per openstaande drinkwaterfactuur beperkt blijft. Indien die maatregelen niet zorgen voor een tijdige inning gaan we over tot de volgende stap: het externe debiteurenbeheer met een minnelijke en gerechtelijke fase.

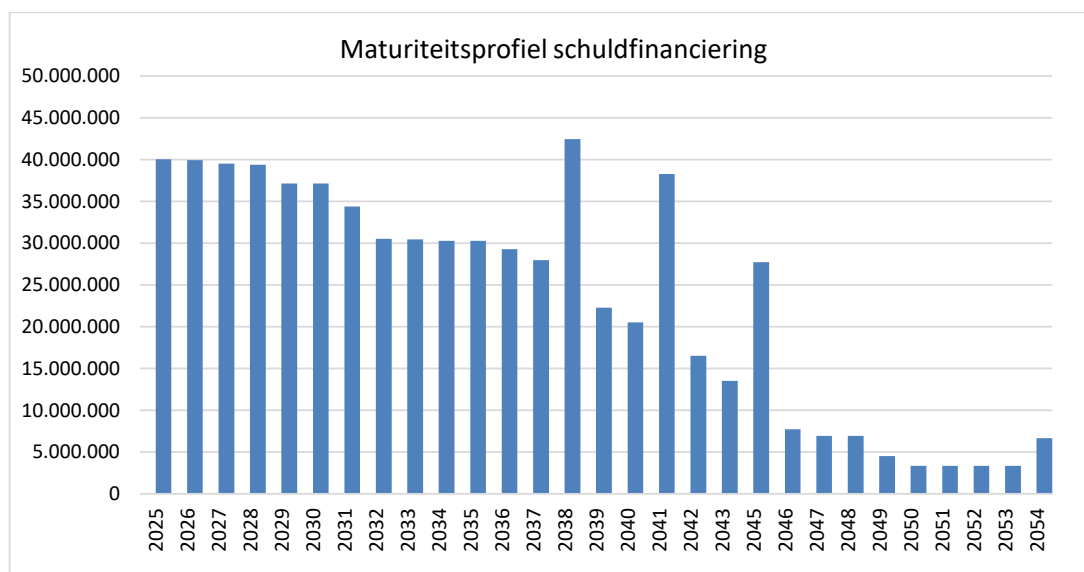
De stijging van de rentes in 2023 maakt het belang van een beperking van het **renterisico** duidelijk. In 2024 stabiliseerde de rente.

De Watergroep probeert het renterisico te beheersen met een aantal maatregelen:

- verdeling tussen vaste en variabele rente om enerzijds het risico te beperken en anderzijds toch te kunnen inspelen op dalingen in de markt
- spreiding van de renteherzieningen, om zo te vermijden dat een groot deel van de schuld in één jaar moet herzien worden

- niet systematisch het renterisico indekken. Daarmee wordt de indekkingspremie uitgespaard. De indekkingen van renterisico's zijn geen strategie op zich maar enkel een ondersteuning om de beoogde spreidingsstrategie te kunnen behouden.

De Watergroep beperkt ook het herfinancieringsrisico, onder andere door te spreiden over verschillende looptijden om de terugbetalingslasten en de eventuele herfinancieringen te spreiden in de tijd.



Financiële instrumenten: Interest Rate Swap

In 2012 werd ter indekking van het renterisico eenmalig een Interest Rate Swap afgesloten voor een bestaande lening met een variabele rente. Het gaat om een lening op 20 jaar, afgesloten op 30/11/2010 met een initieel ontleend kapitaal van 30 miljoen euro. Die lening wordt afgelost tegen 1,5 miljoen euro per jaar, het huidige kapitaal saldo bedraagt 9 miljoen euro. De 5-jaarlijkse herzienbare rentevoet gebaseerd op ISDAFIX 5 jaar +48 basispunten werd omgezet naar een vaste rentevoet van 3,265% per jaar. Die IRS werd uitsluitend afgesloten ter indekking en niet ter speculatie. Het instrument (waarvan per 31/12/2024 de marktwaarde -144.720,25 euro bedroeg) zal conform de raadsbeslissing en ongeacht het resultaat tot vervaldatum worden aangehouden. Daarom dient er geen aparte provisie geboekt te worden.

WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

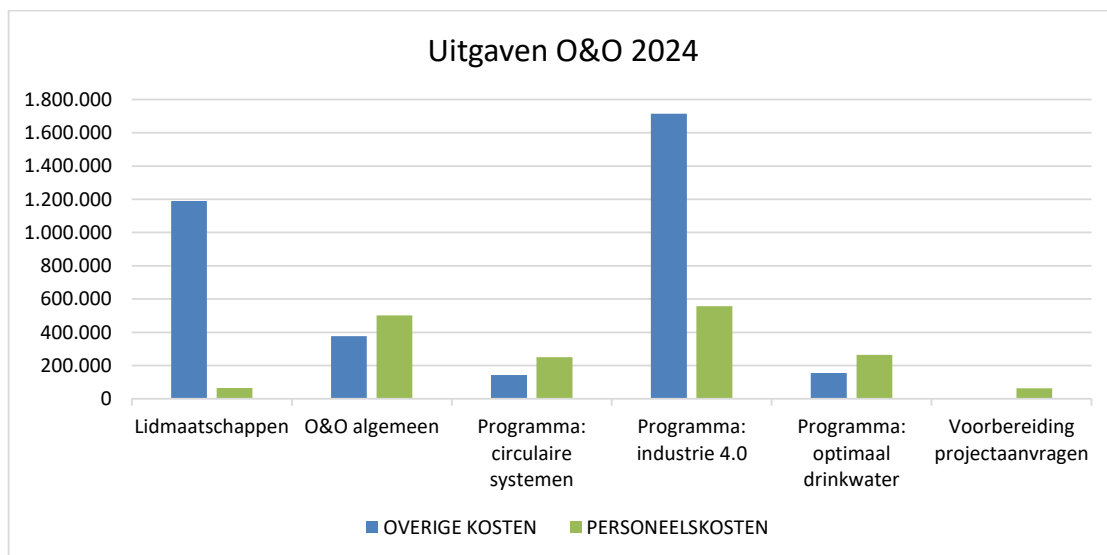
In 2024 richtte de O&O-afdeling zich op drie programma's: Industrie 4.0, Optimaal Drinkwater en Circulaire Systemen, met thema's zoals circulaire economie, data, nieuwe technologieën, procesverbetering, waterkwaliteit, samenwerking, klanttevredenheid, klimaatadaptatie, energie en duurzaamheid.

Maar het aantal en de omvang van de projecten veranderden. Net zoals in 2023 werd meer gefocust op operationele strategische projecten, zoals PFAS, ESG en digitale meters, wat minder ruimte liet voor onderzoek. Hoewel dit invloed heeft op het aantal O&O realisaties, zorgt dit het voor een besparing op de externe consultancykost en ook een betere verankering van processen in de bestaande structuren.

In 2023 bedroegen de uitgaven voor Onderzoek & Ontwikkeling voor De Watergroep 7,2 miljoen euro.

In de grafiek hieronder geven we een overzicht gegeven per programma. Het programma Industrie 4.0 omvat naast specifieke proefprojecten (zie infra) ook de externe projectondersteuning van de digitale meters. Vele innovatieve projecten ontvingen subsidies via diverse kanalen, goed voor 245.000 euro in dat jaar. De uitgaven voor innovatie bedroegen in 2024 ongeveer 1,98% van de (gereguleerde) drinkwateromzet van De Watergroep.

Het team Onderzoek & Ontwikkeling telde in 2024 in totaal 16 medewerkers en er waren 36 collega's van buiten de afdeling die werkten aan onderzoeksprojecten, wat overeenkomt met 1,45 VTE's.



Lidmaatschappen en samenwerking rond onderzoek

In 2024 heeft De Watergroep de samenwerking met KWR, Isle Utilities en SWAN verdergezet.

KWR is een kennisinstituut voor praktijkgericht onderzoek door en voor de drinkwatersector in Nederland en De Watergroep. Binnen KWR zijn er meerdere onderzoeksprogramma's actief. De kern van KWR betreft echter het Waterwijs programma.

Binnen het Waterwijsprogramma zijn er 8 themagroepen actief. Voor het jaar 2024 werden er 75 Waterwijs onderzoeksrapporten gepubliceerd verspreid over die 8 themagroepen. De Watergroep heeft vertegenwoordigers in elk van die themagroepen. Het programma Wice (Water in de circulaire economie) werkt aan een duurzame, circulaire economie over de waterketen en leverde 13 onderzoeksrapporten op. Het Joint International Fund for Research and Innovation (JIWRI Fund) is een instrument om aan internationale projecten en netwerken te kunnen deelnemen. Projecten zoals B-WaterSmart, NATALIE (Europees gesubsidieerd project), worden gerealiseerd met ondersteuning of mentorschap van KWR binnen dat fonds.

Om op de hoogte te blijven van innovatieve technieken zijn we lid van de Technology Approval Group van Isle Utilities. De inhoud van het Isle TAG (Technology Approval Group) lidmaatschap is enigszins veranderd ten opzichte van vorige jaren. In plaats van fysieke sessies van telkens 1 dag, worden nu meerdere, kortere online sessie georganiseerd die zich richten op de nieuwste en meest toepasbare technologieën die aansluiten bij de behoeften van de Europese watersector. Daarbij komt dan een jaarlijks evenement met leiders in de watersector. Het doel is om het Europese TAG-netwerk samen te brengen, waar de nieuwste technologieën, proeven, best practices, onderzoek en dringende uitdagingen worden besproken. We hebben ook toegang tot Isle's online technologieportaal met meer dan 1.700 geëvalueerde technologieën.

Samen met Isle voerden we een internationale marktstudie rond de huishoudelijke digitale watermeters met en zonder debietsbegrenzers. De studie zullen we gebruiken om de dubbele aanbesteding van de digitale meters op te starten in 2025.

Verder is De Watergroep nog actief binnen de werkgroep Innovatie Aquaflanders, CIW-kopploeg OOI, Werkagenda Waterkringlopen van Vlaanderen Circulair ...

O&O-programma's

Optimaal Drinkwater

Het programma Optimaal Drinkwater focust op onderzoeksprojecten op het vlak van waterbeschikbaarheid, waterzuivering en waterkwaliteit. Het huidige programma telt 23 lopende projecten.

In 2024 werden volgende projecten opgestart (6):

- risico's evalueren van coliformen : risicobeoordeling van coliforme bacteriën en consensus hieromtrent met de drinkwatersector
- LGSONIC_POC: bestrijding van algenontwikkeling met chemicalie-vrije methode
- Ozon-H2O2 model De Blankaart ontwikkelen: de optimalisatie van een geavanceerde oxidatiestrategie voor WPC De Blankaart door een modelmatige aanpak

- haalbaarheid mobiele grondwaterbehandeling nagaan: onderzoek rond de mogelijkheid voor inzet van mobiele installaties in plaats van vaste infrastructuur
- onderdruk in leidingen bestuderen: onderzoek rond de invloed van onderdruk in leidingen als gevolg van een andere bedrijfsvoering van het distributienet
- TKI-procesbewaking drinkwaterzuiveringen met natuurlijke virussen: het gebruik van natuurlijke virussen als indicator voor bewaking van zuiveringsprocessen

We rondde onderstaande projecten af in 2024 (5):

- PhD Klein Sinaai: efficiëntie - en kost inschatting van zuiveringstechnologie scenario's voor de verwijdering van natuurlijk organisch materiaal in WPC Klein Sinaai
- hemelwater infiltratie: potentieel van hemelwater infiltratie voor aanvulling grondwater
- PFAS HAC-1: zuiveringsstrategieën voor PFAS-verontreiniging ontwikkelen
- TKI Natuurlijke virussen: potentieel van natuurlijke virussen voor membraan integriteit nagaan

Naast de afsluiting en opstart van bovenvermelde projecten, waren de voornaamste realisaties binnen het programma:

- realisatie van een openbare aanbesteding voor Blue Future Limburg
- opstart van NATALIE (Europees gesubsidieerd project) en opmaak bestek voor ontwikkeling proefsite te RWZI Sint-Truiden
- ondersteuning bij nieuwe stoffen (1,2,4 triazolen en PFAS-problematiek) door middel van literatuurstudies en kosten inschatting van zuiveringsstrategieën

Industrie 4.0

Het programma Industrie 4.0 focust op onderzoeksprojecten die innovatieve technologieën uittesten die kunnen bijdragen aan de doelstellingen van De Watergroep. Nieuwe meettechnologieën en slimme dataverwerking dragen bij tot beter geïnformeerde beslissingen en een efficiëntere werking, op het vlak van bronbeheer, productie en distributie tot bij de klant. Het programma bevatte 16 projecten in 2024.

We werkten opnieuw intensief samen met het team dat verantwoordelijk is voor het actieplan tegen lekverlies. Twee onderzoeksprojecten van 2023 kenden een vervolg in de operationele werking: lekken zoeken met behulp van inert gas en de geteste innovatieve drukregelaar:

- Het onderzoeksproject SmartWaterConnect 5.0 (een imec.icon project) werd gestart in februari. Het project heeft als partners UGent, HydroScan, HydroWare en Hydroko. Om een extra reductie van het Niet in Rekening Gebracht Water te realiseren, moeten kleine en historische lekken sneller gevonden worden. Met de uitrol van digitale meters en de vooruitgang in technieken van kunstmatige intelligentie bestaat de mogelijkheid om het potentieel van extra sensoren en algoritmen te testen voor de lokalisatie van kleinere lekken dichtbij aansluitingen. De doelstellingen zijn het opstellen van evaluatie- en validatiemethoden voor datastromen, een vervolg van de algoritmen uit SmartWaterGrid met aandacht voor historische en kleine lekken, en een evaluatie van het potentieel van sensoren in de digitale watermeter om waterlekken te detecteren.

- Een tweede groot project in het kader van het actieplan tegen lekverlies dat van start ging in 2024 is een hulpmiddel voor innovatieve lekdetectie en leklokalisatie met (bestaande) data. Dat is een gezamenlijk project met de andere Vlaamse drinkwaterbedrijven, gecoördineerd door De Watergroep. Het project richt zich op het ontwikkelen van een tool voor de Vlaamse waterbedrijven die gebruik maakt van alle beschikbare en nuttige databronnen om lekken en illegaal gebruik te lokaliseren en andere calamiteiten in het distributienet te detecteren. Het doel is om aan te tonen in 3 labo-registreerzones dat met een algoritme snellere lekdetectie en lokalisatie mogelijk is, met als resultaat een vermindering van lekverlies en een daling van de lekzoekkosten. In 2024 werd voornamelijk de behoefteanalyse scherp gesteld, in kaart gebracht welke databronnen beschikbaar zijn en hoe het huidige lekdetectieproces in elkaar zit via een aantal workshops. Via een Niet in Rekening gebracht Water-event op 7 oktober 2024 werden verschillende marktpartijen betrokken en werd een eerste zaadje geplant voor verdere samenwerking binnen het Niet in Rekening gebracht Water-ecosysteem. Het resultaat van de workshops en het event (marktconsultatie) is publiek beschikbaar in een rapport.
- Kleinere projecten in kader van het actieplan tegen lekverlies zijn het verbeteren van een AI-tool voor datavalidatie en -correctie, een test van sensoren op brandkranen tegen waterdiefstal en een beter inzicht in de stand van het aantal afsluiters.

Er zijn ook enkele proefprojecten met digitale meters.

- Met het WATERDATA-project willen we om een set van gegevens van de digitale watermeter automatisch verwerken en ter beschikking stellen voor onderzoeken op het vlak van Vlaamse watergegevens. Bovendien kijken we samen met de Vlaamse overheid in een PIO-traject (Programma Innovatieve Overheidsopdrachten) of we een app voor de gegevens kunnen ontwikkelen. Die app kunnen we dan gebruiken voor een operationele drinkwaterverbruiksvoorspelling: hoeveel water zullen onze klanten morgen, overmorgen of volgende week verbruiken? De Watergroep voert dit project uit samen met Farys, Pidpa, Digitaal Vlaanderen en PIO.
- We bouwen kennis op over digitale watermeters met een grote diameter. Zo leren we bij over installatiegemak, connectiviteit, datacaptatie, alarmen en variabele meet- en zendfrequentie als input voor de aankoop en uitrol van digitale watermeters met een grote diameter in de toekomst.
- Ook verrichten we onderzoek naar meters met Narrowband-Internet of Things, met name de performantie van de datacommunicatie en geschiktheid voor installatie in meterputten die al dan niet onder water staan.

Het 'Aquatic qualification with AI' project werd in 2024 afgerond. In dit project werden sensoren van Optiqua Eventlab verder ontwikkeld om tegemoet te komen aan de opmerkingen die eerder door De Watergroep geformuleerd werden. Deze sensoren monitoren continue de waterkwaliteit aan de hand van de brekingsindex. Een afwijkende waterkwaliteit van 'het normale' genereert een alarm, maar dat kan ook te wijten zijn aan de oorsprong van de waterstroom. De sensor zou in het ideale geval dus ook gebruik kunnen maken van info uit het netwerk. Daarvoor werd de sensordata gecombineerd met aanvullende sensorgegevens en verbeterd door AI/ML (kunstmatige intelligentie / Machine Learning) voor gebeurtenisdetectie en classificatie op lokaal knooppuntniveau. Bovendien werd een

datamodelontologie gecreëerd om gedetailleerde netwerkbeschrijvingen te ondersteunen, wat effectieve gegevensorganisatie en -analyse mogelijk maakt. Daarnaast werd een centraal platform voor gegevensverzameling en -verwerking ontwikkeld, waarbij AI/ML-tools werden geïntegreerd voor zowel lokale als netwerkbrede detectie, classificatie en traceerbaarheid van waterkwaliteitsevenementen. Dat platform werd gedemonstreerd in het drinkwaterdistributienetwerk van het Meetjesland.

Bij de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel is het verplicht dat woningen regen- en afvalwater scheiden. Regelmatig zijn er echter foutieve aansluitingen. Een alternatieve techniek, Distributed Temperature Sensing (DTS), waarbij een glasvezelkabel temperatuurverschillen detecteert, werd getest om die fouten op te sporen. Het bleek een goed alternatief voor gekende en vaak dure andere methoden wanneer er geen huisaansluitputjes aanwezig zijn ter hoogte van de rooilijn.

De wereld zag heel wat vooruitgang op gebied van AI en Large Language Modellen, waarvan ChatGPT een gekend voorbeeld is. Ook binnen De Watergroep gingen we ermee aan de slag.

- In 2024 testen 30 medewerkers tijdens 6 maanden de mogelijkheden van Microsoft Copilot. Copilot is een assistent gestuurd door artificiële intelligentie (AI) die je helpt om efficiënter en productiever te werken.
- Kunnen we beeldherkenningstechnieken inzetten om tijd te besparen? Een eerste toepassing die getest wordt is de beoordeling van de technische aansluitbaarheid van aftakkingen. Momenteel gaat dit proces gepaard met veel herplanning vanwege incorrecte voorbereidende werken van de klant. Indien de kwaliteit hiervan automatisch kan beoordeeld worden, is 25% efficiëntiewinst mogelijk.
- In meerdere van hierboven vermelde projecten wordt machine learning, een onderdeel van artificiële intelligentie, toegepast.

Digitale meters

Het digitale watermeterprogramma is in 2024 sterk toegenomen, zowel binnen De Watergroep als binnen de sector samenwerking (Pidpa, Farys, Fluvius). In 2024 werden in totaal 181.175 meters door de sector geïnstalleerd, waarvan 105.004 in het werkingsgebied van De Watergroep. In 2024 leidden we ook eigen personeel verder op om digitale meters te plaatsen bij zoveel mogelijk interventies. Zo plaatsten we nog eens 46.742 meters. De watermeter gebruikt de dataverbinding van de elektriciteitsmeter. Vervolgens komen de gegevens op diverse platformen op sectorniveau en binnen de drie waterbedrijven. In 2024 werden heel wat applicaties en andere IT-tools ontwikkeld om de data correct te verwerken binnen de waterbedrijven. Zo ging ook het verbruiksportaal live op 21 oktober 2024.

In 2024 werd sterk ingezet op het in kaart brengen van de geïmpacteerde processen, change management, programma coördinatie en de versterking van het Meter Operating Center. Ook de Proof of Concept met alarmen kreeg meer vorm. Het proces rond continu verbruik werd onder andere grotendeels uitgewerkt. Zo konden we op 18 december 2024 effectief van start gaan en verstuurd we vanaf dan 10 e-mails per dag van nieuwe cases met het hoogste continu verbruik. Verdere evaluatie en opschaling zal volgen in 2025. Vervolgens kreeg het inhaaldossier meer vorm en kon de opdracht

gegrond worden. Hierbij zal in 2025 extra aannemerscapaciteit worden voorzien, waarbij ongeveer 1.000 meters per dag geïnstalleerd zullen worden. Omdat het aantal meters toeneemt, is het in 2024 (en 2025) belangrijk om de processen efficiënter te laten verlopen en te automatiseren. Daarom hebben we in het najaar ook grote aandacht besteed aan afwijkende verbruiksprofielen (>1.000%) en werd de werkgroep verhoogde verbruiken opgericht. Concreet volgden hieruit 68 plaatsbezoeken door specifiek opgeleide technici die we onze pioniers noemden. In 12% van de cases kon de verantwoordelijkheid bij De Watergroep gelegd worden (defecte digitale watermeter, vermoeden van drukschommelingen op het net, lek op de meterlijn). Bij de overige 88% kon de verantwoordelijkheid bij de klant gelegd worden. De grootste boosdoener was de ontbrekende of niet correct werkende terugstroombeveiliging (35%) gevolgd door een lek op de binneninstallatie (25%). Enkele specifieke situaties die voorkwamen tijdens de plaatsbezoeken (bijvoorbeeld meerdere keerkleppen in serie) zullen verder door het Sectoraal Technisch Expertise Centrum worden getest.

Circulaire Systemen

Het onderzoeksprogramma Circulaire Systemen focust op onderzoeksprojecten over de thema's circulaire economie, water-energienexus, duurzaamheid en klimaatneutraliteit in 2050, gedrags- en sociaal onderzoek bij klanten rond waterbewustzijn en klimaatadaptatie. Dat moet De Watergroep helpen om haar doelstellingen te behalen rond onder andere klantentevredenheid en klimaatrobustheid. De nieuw opgestarte projecten zijn ook in het teken van die nieuwe focus. In 2024 werden er 7 nieuwe projecten opgestart en zijn 6 projecten beëindigd. In totaal bestaat het programma uit een 20-tal projecten. De belangrijkste gebeurtenissen gedurende het jaar waren:

- Het project **Regenplus**, een demonstratieproject installeerden we 45 peilmeters in hemelwaterputten van particuliere vrijwilligers in Vlaams-Brabantse gemeentes. Samen met Aquafin, het studiebureau Sumaqua, UGent en Vlakwa hebben we op basis van peilmeetgegevens, weerdata, slimme meter data en andere een voorspellingsmodel en algoritmes gemaakt. Dit project is 50% gesubsidieerd.
- In het project '**circulaire watermeter**' zoeken we samen met Farys en Pidpa naar oplossingen om zowel de analoge, als digitale watermeters beter te recyclen of een tweede leven te geven. De aanbevelingen uit het rapport van de eerste fase werden meegenomen in de aanbesteding voor het 'inhaal dossier'.
- In het project '**studie wateronthardingsstrategie**' bekijken we de impact van wateronthardingsinvesteringen op milieu-, financieel en klantentevredenheidsvlak. Voor het uitvoeren van de LCA-analyse kregen we hulp van de onderzoeksinstituut VITO.
- Het programma circulaire Systemen helpt ook bij het oplossen van interne, meer operationele uitdagingen zoals het ontwikkelen van een strategie en bottom-up aanbevelingen voor elektrische laadinfrastructuur op de vele sites van De Watergroep in het nieuw opgestart project '**visie laadinfrastructuur**' en het interviewen van specialisten en operationele medewerkers voor het vinden van leerlessen voor minder chemicaliënverbruik in het project **Optichem**.
- In het project **Blauwgroene PV** is de nulmeting volledig uitgevoerd door het Instituut voor Natuur en Bosonderzoek. Naast een aantal interessante vaststellingen over de biodiversiteit, leverde het project ook al enkele aanbevelingen voor het omgaan met de installatie van

drijvende zonnepanelen. De volgende fase van het project zal plaatsvinden in 2026 na de ingebruikname van de drijvende PV.

- In het project **Energietransitie versnellen met Aquathermie** (EVA 2.0) installeerden we een proefcontainer om de effecten van verwarmen en koelen met aquathermie bij hogere temperatuurverschillen te monitoren. Dat deden we in samenwerking met KWR. De resultaten worden verwacht in 2025.
- In het nieuw opgestart project **'Watergedrag'** onderzoeken gedragswetenschappers van Universiteit Antwerpen samen met KWR welke gedragsfactoren het kraanwaterverbruik van klanten van De Watergroep beïnvloeden. Na een uitgebreide vooranalyse werden verschillende klantengroepen gedefinieerd en bevraagd. De resultaten hiervan verwachten we in de loop van 2025. Opvallend was de hoge responsgraad van klanten op dit onderzoek.
- De Watergroep neemt deel aan het Europese onderzoeksproject **'Retouch Nexus'**. Hier bekijken we samen met VITO de mogelijkheden voor financiering van collectieve regenwatersystemen. We leveren hiervoor casestudies uit bestaande projecten. Dit project is 100% gesubsidieerd door Horizon Europe.
- Circulaire Systemen trok ook mee aan de kar voor de **implementatie van de duurzaamheidsrapportering en de dubbelematerialiteitsanalyse**. Dat is een oefening die als basis dient voor de duurzaamheidsstrategie, vereist door de Europese duurzaamheidsrapporteringsrichtlijn (CSRD).

DUURZAAMHEID

De Watergroep stelt duurzaamheid volledig centraal in haar vernieuwde missie, ambities en waarden.

In 2023 zette we de eerste stappen naar een integratie van de ESG-wetgeving in de beleidscyclus van De Watergroep. In 2024 voerden we ook een dubbele materialiteitsanalyse uit in het kader van Europese duurzaamheidsrapporteringsrichtlijn. Die oefening werd geïntegreerd met de risico-oefening en de prioritaire risico's werden gevalideerd als materiële topics. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar het volledig jaarverslag van De Watergroep.

De Watergroep staat zelf in voor de pensioenverplichtingen ten aanzien van haar statutaire ambtenaren. Het pensioenfonds (TAK 23) wordt beheerd door Ethias en 3 andere vermogensbeheerders. De Watergroep wil het aspect **duurzaamheid** ook doortrekken in de beleggingsportefeuille. Eind 2021 besliste de Raad van Bestuur daarom om het **pensioenfonds** vanuit een ESG-perspectief (Environmental, Social and Governance) te gaan beheren, nu en in de toekomst. Die strategie werd in 2022 geïmplementeerd in de portefeuille. Op 31/12/2024 bestaat 91% van de portefeuille uit Artikel 8 fondsen en 4% uit Artikel 9 fondsen. De artikels verwijzen naar de Europese verordening over de informatieverstrekking over duurzaamheid in de financiële dienstensector (SFDR).

HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN

Niet van toepassing.

BELANGRIJKE VERLIEZEN

De Watergroep sluit haar resultatenrekening van boekjaar 2024 af met een verlies van 6,7 miljoen euro. We behalen daardoor voor het 3^{de} jaar op rij een verlies (2022: 16,2 miljoen euro verlies, 2023: 20,4 miljoen euro verlies).

In toepassing van artikel 3:6 §1,6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij hierbij verantwoording af te leggen over de **toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**. Als bestuurders menen wij dat, voor de toepassing van de waarderingsregels, wij ons nog altijd mogen richten naar de uitgangshypothese van 'going concern'.

De waarderingsregels worden toegepast volgens de normale boekhoudkundige principes en zijn niet de reden van de opgelopen verliezen (zie supra – DE RESULTATENREKENING).

OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Niet van toepassing.

AUDITCOMITE

Ten minste 1 lid van het auditcomité is een onafhankelijk bestuurder die de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit.

Goedgekeurd door de Raad van Bestuur van 28 maart 2025

Brecht Vermeulen
Voorzitter Raad Van Bestuur

Hans Goossens
Directeur-generaal

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	1.353,5	1.011,8	341,7
Deeltijds	1002	289,6	157,4	132,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1.581,1	1.136,6	444,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.918.280	1.454.105	464.175
Deeltijds	1012	309.513	167.999	141.514
Totaal	1013	2.227.793	1.622.104	605.689
Personeelskosten				
Voltijds	1021	109.577.906,06	79.786.015,00	29.791.891,06
Deeltijds	1022	17.680.341,47	12.873.434,44	4.806.907,03
Totaal	1023	127.258.247,53	92.659.449,44	34.598.798,09
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	5.185.297,67	3.775.526,04	1.409.771,63

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.583,4	1.141,1	442,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	2.211.052	1.608.839	602.213
Personeelskosten	1023	124.430.867,26	90.540.262,28	33.890.604,98
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	5.326.607,27	3.875.826,23	1.450.781,04

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1.385	266	1.594,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.349	261	1.555,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	35	3	37,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113	1	2	2,3
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.028	146	1.143,9
lager onderwijs	1200	261	61	308,1
secundair onderwijs	1201	527	54	571,3
hoger niet-universitair onderwijs	1202	148	20	164,1
universitair onderwijs	1203	92	11	100,4
Vrouwen	121	357	120	450,9
lager onderwijs	1210	5	4	8,2
secundair onderwijs	1211	216	71	271,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	74	24	92,6
universitair onderwijs	1213	62	21	78,3
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	1		1,0
Bedienden	134	805	174	942,6
Arbeiders	132	579	92	651,2
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,1	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	190	
Kosten voor de vennootschap	152	4.579,29	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	105	2	106,6
210	74		74,0
211	31	2	32,6
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
Werkloosheid met bedrijfstoeslag
Afdanking
Andere reden
het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	79	30	98,1
310	69	30	88,1
311	9		9,0
312			
313	1		1,0
340	36	24	54,3
341			
342	13	1	13,8
343	30	5	30,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	1.167	5811	480
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	32.114	5812	10.892
Nettokosten voor de vennootschap	5803	2.838.673,23	5813	1.370.512,48
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.838.673,23	58131	1.370.512,48
waarvan betaalde bijdragen en storting en aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	1.167	5811	480
5802	32.114	5812	10.892
5803	2.838.673,23	5813	1.370.512,48
58031	2.838.673,23	58131	1.370.512,48
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

REMUNERATIEVERSLAG

voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Zie volgende pagina.

REMUNERATIEVERSLAG (Artikel 3:12, 9° WVV)

VERGOEDINGEN BESTUURSORGANEN : Raad van bestuur

De vergoedingen die De Watergroep aan haar bestuurders betaalt, beantwoorden aan het besluit van de Vlaamse regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Leden van de raad van bestuur krijgen een vaste vergoeding op jaarbasis. In 2024 is het jaarbedrag 3.699,63 euro. De vergoeding wordt vastgesteld in maandelijkse schijven. Als het mandaat van een lid van de raad van bestuur in een bepaald jaar minder dan 12 maanden bestrijkt, wordt het bedrag van de vaste vergoeding berekend in maanden.

Het presentiegeld bedroeg in 2024 per vergadering 365,70 euro voor de periode januari tot en met mei 2024 en 373,01 euro voor de periode juni tot en met december 2024. Voor de aandeelhoudersbesturen en Riopact bedroeg het presentiegeld in 2024 per vergadering 254,95 euro voor de periode januari tot en met mei 2024 en 260,05 € voor de periode juni tot en met december 2024.

Dit geldt enkel voor formele vergaderingen van de statutaire bestuursorganen, deelname aan tijdelijke en permanente comités, deelname aan vergaderingen van het aandeelhoudersbestuur van de drinkwaterdienst of het Riopactcomité, en voor de prestaties die door de leden van de raad van bestuur worden verricht in het kader van een officiële opdracht.

Voor de voorzitter van de raad van bestuur worden de voorziene vergoedingen verdubbeld. De bestuurder die een comité voorzit, ontvangt eveneens een dubbel presentiegeld.

De deelname aan vergaderingen geeft recht op vergoedingen voor de reiskosten. Hiervoor geldt de regeling die van toepassing is op de personeelsleden van De Watergroep en in de overheidssector in het algemeen. De kilometervergoeding bedroeg in de maanden :

- januari en maart **0,4269 euro**;
- april t/m juni: **0,4265 euro**;
- juli t/m september: **0,4297 euro**;
- oktober t/m december: **0,4293 euro**.

Remuneratieverslag

	Looptijd mandaat	Functie	Vaste vergoeding	Zitpenningen	Onkosten	Totaal fiscale fiche
Vermeulen Brecht	volledig jaar 2024	Voorzitter	€ 7.399,33	€ 22.093,98	€ 4.661,03	29.493,31
Luc Asselman	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 15.347,26	€ 394,27	19.046,89
Dirk Claes	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 8.949,62	€ 749,87	12.649,25
Hedwig Kerckhove	tot juli 2024	Beheerder	€ 2.145,43	€ 4.441,57		6.587,00
Gerald Kindermans	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 8.299,04		11.998,67
Els Kindt	vanaf juli 2024	Beheerder	€ 1.865,04	€ 1.492,04		3.357,08
Thijssen Tom	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 6.268,06	€ 99,93	9.967,69
Truymen Lieve	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 8.125,82	€ 257,70	11.825,45
Vandersteegen Miet	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 4.836,51		8.536,14
Bruggeman Hilde	volledig jaar 2024	Regeringscommissaris	€ 3.699,63	€ 3.686,24		7.385,87
Dries Victor	volledig jaar 2024	Regeringscommissaris	€ 3.699,63	€ 6.124,35	€ 136,16	9.823,98
Tant Ilse	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 6.417,36		10.116,99
Callens Lien	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 5.423,71	€ 461,98	9.123,34
Lamote Mimi	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 5.050,70	€ 333,92	8.750,33
Demeyer Frank	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 8.669,84	€ 594,24	12.369,47
Van Der Stede Dirk	volledig jaar 2024	Beheerder	€ 3.699,63	€ 8.078,21	€ 1.072,93	11.777,84